

# Lebenswerk

Eine Entscheidungshilfe für Unternehmer



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung

# Lebenswerk, quo vadis?

## Wertentwicklung zwischen Ökonomie und Familie

### Ausgangssituation

Lebenswerk mag Ihnen als eine große Vokabel erscheinen. Aber Sie können als Unternehmer auf den Aufbau eines erfolgreichen Unternehmens zurückblicken. Oder Sie haben das Unternehmen Ihrer Familie erfolgreich ausgebaut. Sie haben es eingerichtet, dass die Organisation mittlerweile auch ohne Sie läuft – zumindest im täglichen Betrieb.

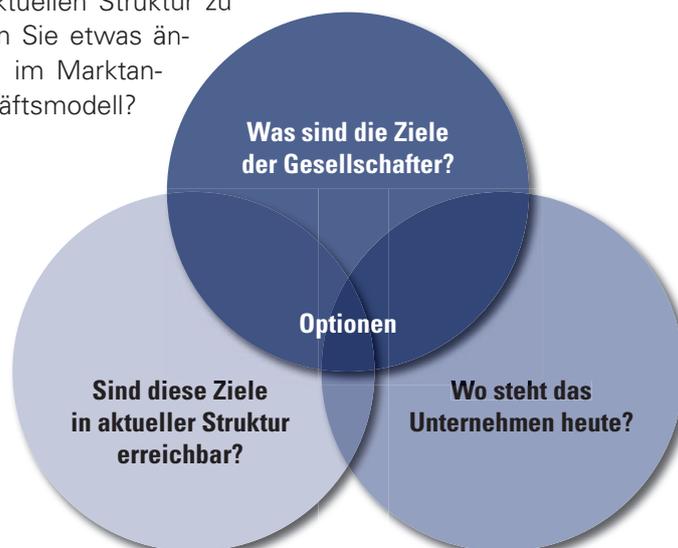
Irgendwann kommen Sie an den Punkt, an dem Sie Ihr Unternehmen einmal nicht mit dem Blick des Entscheiders und Lenkers, sondern aus einer Perspektive des Vermögensaufbaus betrachten. Hier treffen sich private und betriebswirtschaftliche Aspekte:

- Was sind Ihre Ziele als Gesellschafter? Was sind Ihre aktuellen und kommenden Bedürfnisse? Gibt es eine nächste Generation bzw. Management mit Willen und Eignung zur Übernahme?
- Wo steht das Unternehmen heute? Was kann es wert sein? Was ist der nächste strukturelle Schritt? Was ist die nächste Wachstums-/Entwicklungsschwelle?
- Sind Ihre Ziele in der aktuellen Struktur zu erreichen? Oder müssen Sie etwas ändern, in den Produkten, im Marktang, kurzum: im Geschäftsmodell?

Jede dieser Fragestellungen ist bereits für sich keineswegs trivial. Die Formulierung von Antworten kann je nach Situation einen kurzen oder längeren Prozess erfordern. Komplexität erwächst zudem daraus, dass die verschiedenen Fragen hinsichtlich der Bezugssysteme „Ökonomie“ und „Familie“ in einem reziproken Verhältnis zueinander stehen.

In dieser Ausgangssituation eine adäquate und stabile Balance zwischen den Aufgaben und Interessen auf Gesellschafterebene einerseits und den Erfordernissen auf Ebene des Unternehmens andererseits herzustellen, ist unser Projektalltag.

Auf Unternehmensebene sichert der richtige Kurs die Ertragskraft und Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens und damit letztlich den Unternehmenswert. Der Erhalt bzw. der Ausbau der geschaffenen Werte sichert die Freiheitsgrade, die Sie verdient haben – und dies unabhängig davon, ob eine Nachfolge innerhalb der Familie gefunden werden kann oder in einem weiteren Kreis.



# Wie gehen Sie in die Zukunft?

Wir identifizieren und prüfen Optionen nach Ihren Bedürfnissen

Die Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P) ist als Unternehmensberatung spezialisiert auf die Gestaltung und Führung von Familienunternehmen.

Eine umfassende **Bestandsaufnahme** (Due Diligence) schafft Klarheit über den Status quo des Unternehmens in allen relevanten Teilbereichen. Dabei gehen wir stufenweise vor:

- Prüfung Zukunftsfähigkeit mit Fokus auf Ertrags- und Finanzkraft, Marktstellung und Innovation
- Bedarfsweise Due Diligence im Bereich Operations und Digitalisierung hinsichtlich etwaiger Handlungsbedarfe

Die Ergebnisse der Bestandsaufnahme bilden die logische Grundlage zur Identifikation und Prüfung relevanter Optionen.

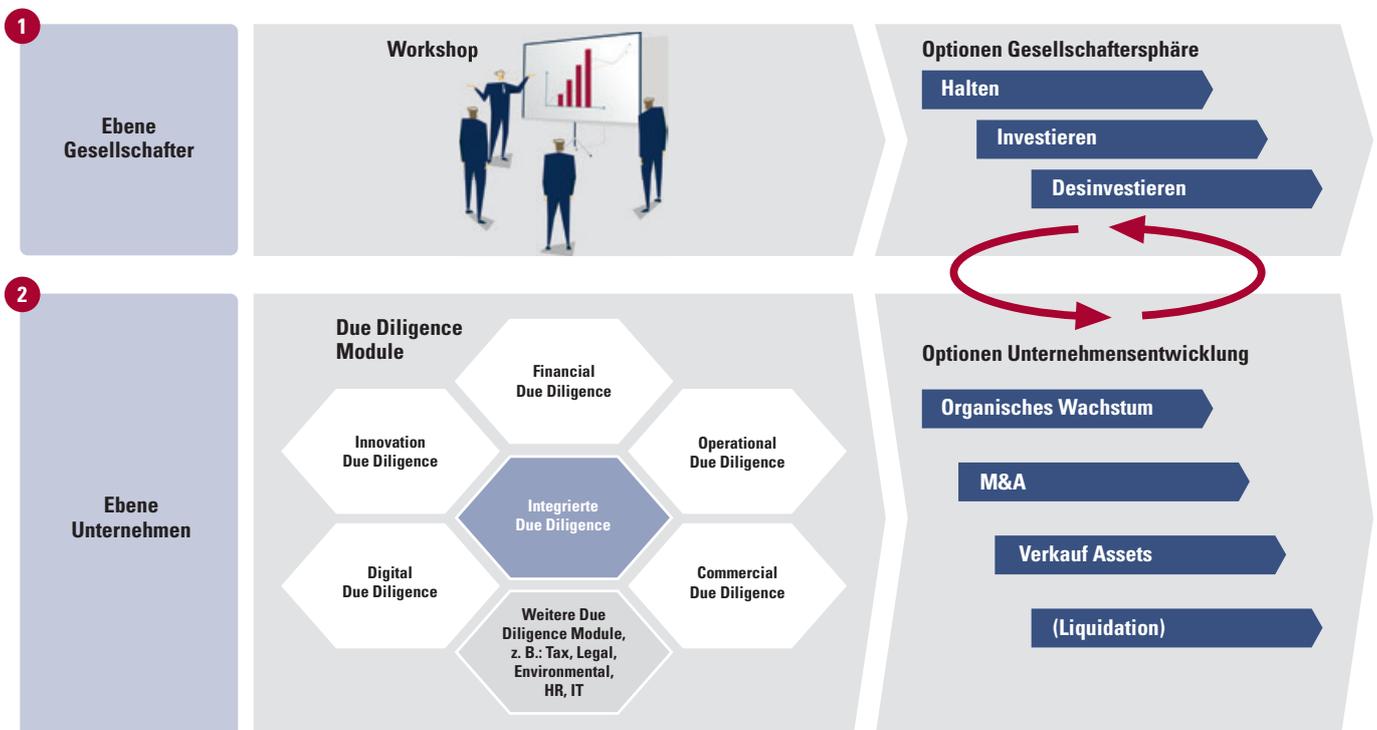
## Unternehmensentwicklung

In Abhängigkeit von wirtschaftlichen Möglichkeiten und familiären Absichten prüfen wir alle relevanten Optio-

nen zur Unternehmensentwicklung, von der Markt- oder Produktentwicklung bis zur Neuausrichtung durch Veräußerung nicht mehr benötigter Unternehmensbereiche oder Assets. Wir entwickeln auf Basis des W&P-Performance-Improvement-Models Ansätze zur Verbesserung der Leistung (Fokus EBITDA) und zur Steigerung des Unternehmenswertes – je nach Bedarf im Gesamtbild eines Konzerns oder für einzelne Unternehmen.

## Gesellschaftersphäre

Für seine Gesellschafter stellt das Unternehmen einen bzw. den wesentlichen Vermögensbaustein dar. Ausgehend von den wirtschaftlichen Gegebenheiten (Chancen und Risiken) und in Ausrichtung auf Ihre Ziele bestimmen wir mit Ihnen die Optionen von einer Neuausrichtung unter Ihrer Führung bzw. Nachfolge, bis hin zu einem möglichen Verkauf an geeignete Erwerber. Hier kommen u. a. strategische Investoren (auch aus dem Kreis Ihrer Kunden und Lieferanten) in Frage oder verdiente Manager (Management buy-out).



# Ihr Weg in die Zukunft

## Umfassendes Wertmanagement vom Konzept bis zur Umsetzung

Die nachhaltige Schaffung bzw. Steigerung und Sicherung langfristiger Werte ist die zentrale Zielsetzung von Gesellschaftern und Investoren.

Aber wo kommen diese Werte her, was ist ihre Basis? Und wie kann man angestrebte Wertsteigerungen umsetzen und schließlich realisieren? Reines Financial Engineering reicht dazu heutzutage nicht mehr aus. W&P versteht Geschäftsmodelle und Marktmechaniken und ist auf dieser Basis Ihr Partner für ein ganzheitliches Wertmanagement in allen Phasen unternehmerischer Entscheidungen.

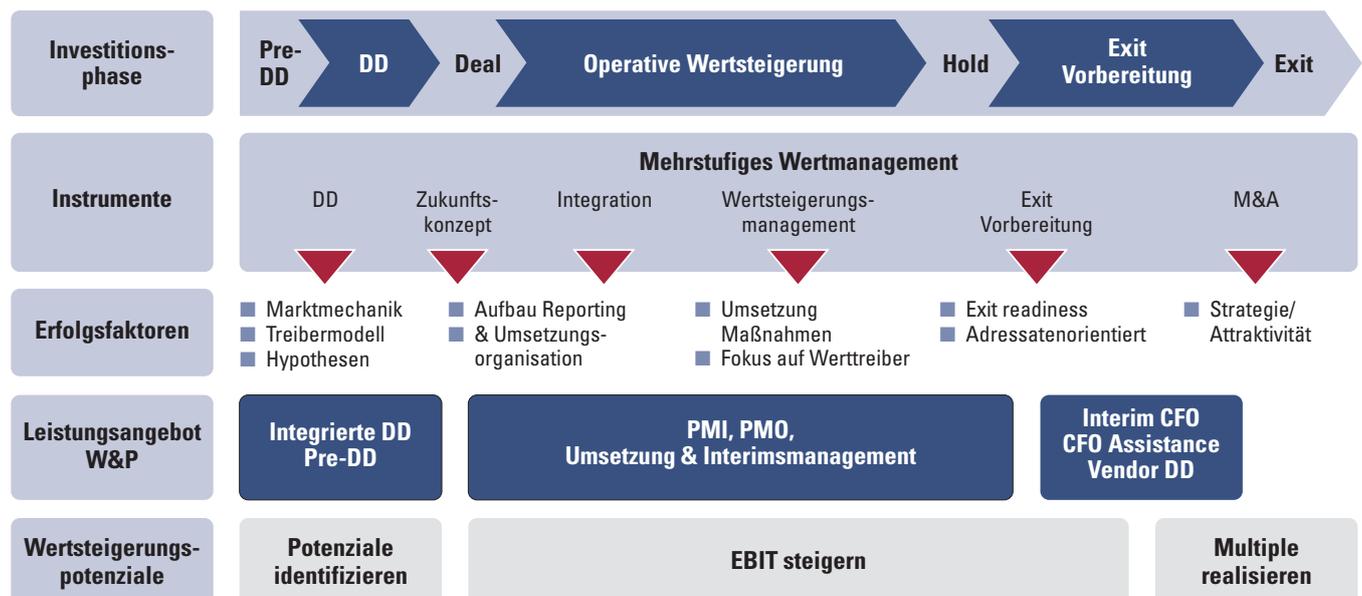
In Vorbereitung auf Richtungsentscheidungen bildet die eingehende Prüfung eines Unternehmen (Due Diligence) das zentrale Bewertungsinstrument zur Ermittlung des Status quo und Überprüfung der Hypothesen zur Entwicklung. W&P bietet im Rahmen einer integrierten Due Diligence eine effiziente Verzahnung aller erforderlichen Bausteine.

Im Fokus des Wertsteigerungsmanagements steht die Steigerung der operativen Performance (EBITDA) als mächtigstem Werthebel. W&P übernimmt die Ver-

antwortung für die Identifikation und zielgerichtete Entwicklung der Werttreiber. Etwaige Verlustquellen können konsequent abgestellt werden. Das Wertsteigerungsmanagement umfasst alle operativen wie strukturellen Maßnahmen zur Steigerung des Unternehmenswertes – bei Bedarf von der Konzeption bis zur Umsetzung.

Sofern ein Verkauf beabsichtigt und aus Sicht der Familie wünschenswert ist, unterstützt W&P bei der Formulierung und Umsetzung der Exit-Strategie. W&P berät in der Vorbereitung von Unternehmensverkäufen und -nachfolgen, indem bereits im Vorfeld einer solchen Entscheidung wertbestimmende Fragestellungen geklärt und ggf. optimiert werden können (Exit Readiness Review). Dealbreaker können vorab eliminiert, Werttreiber nochmals zielgerichtet optimiert werden. Eine professionelle Vendor-Due Diligence bewertet die individuellen Entwicklungspotenziale im Branchenkontext und bildet daher mit dem Verkauf den Abschluß eines ganzheitlichen Wertmanagements.

### Das W&P-Performance Improvement-Model (PIM)



# Ihr Nutzen ist konkret

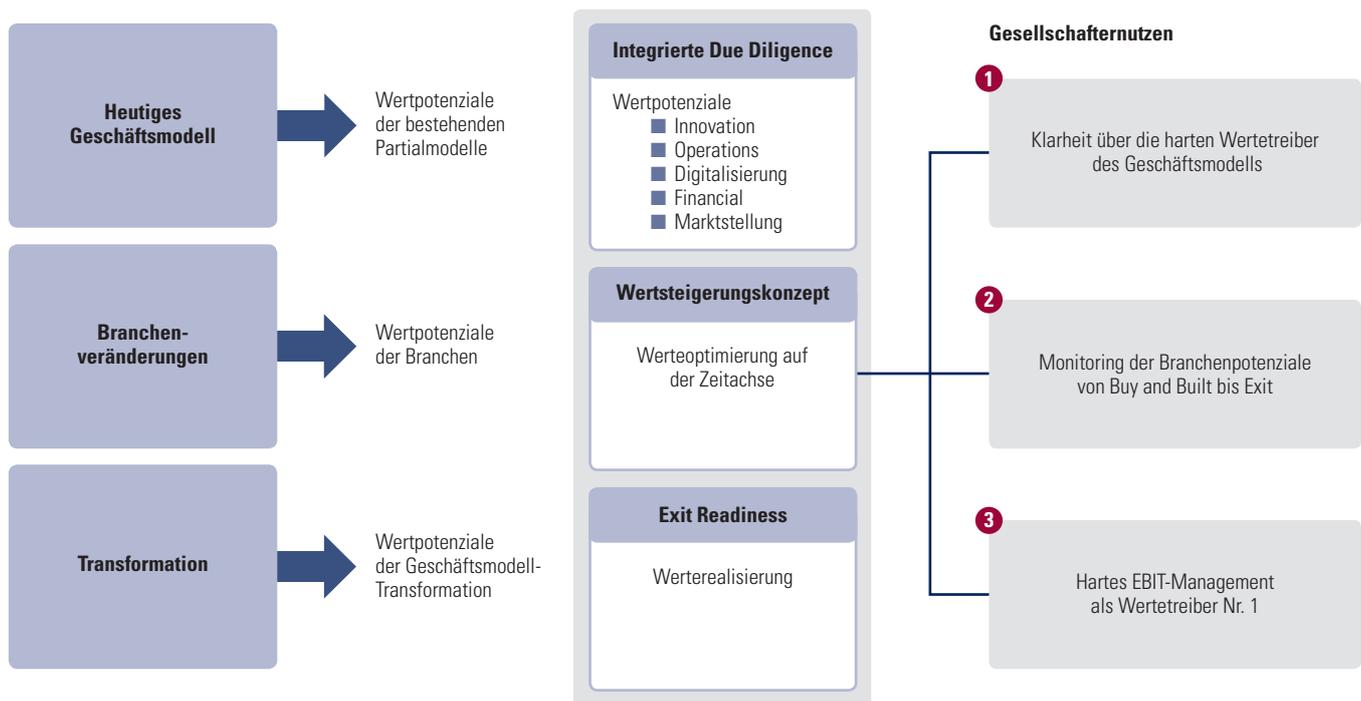
## Nachhaltige Sicherung von Werten, (Wieder-)Erlangung von Freiheitsgraden

Unabhängig davon, welchen Weg Sie gehen wollen: Wir unterstützen Sie bei Absicherung, Steigerung und ggf. Realisation geschaffener Werte. Ihr Nutzen aus der Zusammenarbeit mit Dr. Wieselhuber & Partner ist konkret:

- Bestandsaufnahme des heutigen Geschäftsmodells auf Basis der bestehenden Strukturen und Prozesse sowie dessen Bewertung im Branchenkontext unter Berücksichtigung des strategischen Marktumfeldes.
- Nachvollziehbares Aufzeigen von Wertpotenzialen und Optionen.

- Konkrete Konzeptumsetzung mit den dazu erforderlichen Schritten inkl. Übernahme von Organfunktionen.

Auf diese Weise unterstützen wir Sie bei der nachhaltigen Sicherung geschaffener Werte, insbesondere durch die Optimierung Ihres Unternehmens. Performance ist in diesem Sinn kein Selbstzweck, sondern die Basis für unternehmerische Freiheitsgrade, Unabhängigkeit und die Möglichkeit, Chancen der Zukunftsgestaltung erfolgreich wahrzunehmen – und dies unabhängig davon, ob Ihr Unternehmen innerhalb der Familie weitergeführt werden soll oder Sie eine Abgabe an geeignete Investoren in Betracht ziehen.



### Unser Team für Sie:

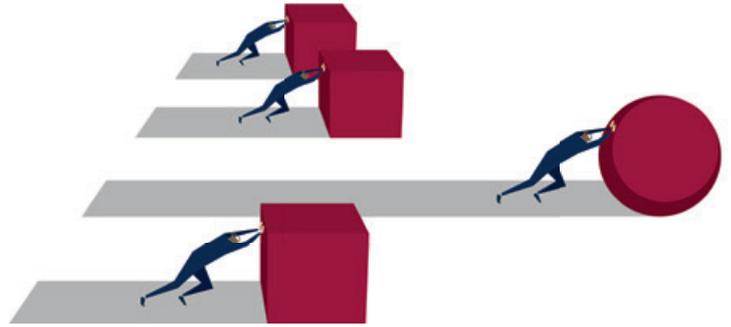


**Florian Frank**  
Head of Competence Center (CC)  
Performance Improvement  
Telefon: +49 (0)40 808 048 590  
Mail: frank@wieselhuber.de



**Daniel Langemeier**  
Senior Manager  
CC Performance Improvement  
Telefon: +49 (0)40 808 048 582  
Mail: langemeier@wieselhuber.de

# Wir gestalten Erfolge



STRATEGIE

INNOVATION & NEW BUSINESS

FÜHRUNG & ORGANISATION

MARKETING & VERTRIEB

OPERATIONS

CORPORATE RESTRUCTURING

PERFORMANCE IMPROVEMENT

FINANCE

INSOLVENZBERATUNG

CONTROLLING

Dr. Wieselhuber & Partner ist das erfahrene, kompetente und professionelle Beratungsunternehmen für Familienunternehmen und Sparten bzw. Tochtergesellschaften von Konzernen unterschiedlicher Branchen.

Wir sind Spezialisten für die unternehmerischen Gestaltungsfelder Strategie, Innovation & New Business, Führung & Organisation, Marketing & Vertrieb, Operations, Performance Improvement, Finance und Controlling, sowie die nachhaltige Beseitigung von Unternehmenskrisen durch Corporate Restructuring und Insolvenzberatung. Weiterhin bündeln wir unsere Kompetenzen unabhängig von Branche und Funktion in unseren Fokusthemen Familienunternehmen, Digitalisierung, Industrie 4.0 und Komplexität.

Mit Büros in München, Düsseldorf und Hamburg bietet Dr. Wieselhuber & Partner seinen Kunden umfassendes Branchen- und Methoden-Know-how und zeichnet sich vor allem durch seine Kompetenz im Spannungsfeld von Familie, Management und Unternehmen aus.

Als unabhängige Top-Management-Beratung vertreten wir einzig und allein die Interessen unserer Auftraggeber zum Nutzen des Unternehmens und seiner Stakeholder. Wir wollen nicht überreden, sondern geprägt von Branchenkenntnissen, Methoden-Know-how und langjähriger Praxiserfahrung überzeugen. Und dies jederzeit objektiv und eigenständig.

Unser Anspruch ist es, Wachstums- und Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert unserer Auftraggeber nachhaltig sowie dauerhaft zu steigern.



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung

info@wieselhuber.de  
www.wieselhuber.de