GERMAN EDITION

FYB FINANCIAL YEARBOOK GERMANY/EU 2018

PRIVATE EQUITY UND CORPORATE FINANCE

ALTERNATIVE

FINANZIERUNGSFORMEN
DAS NACHSCHLAGEWERK

FÜR UNTERNEHMER UND

INVESTOREN

FOR YOUR BUSINESS



365

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH

Unternehmensberatung

Nachhaltiges Wertmanagement – Wo kommen Werte und liquides Eigenkapital her?

In ausländischen Märkten ist Wachstum zu finden, doch die Finanzierung dieser Internationalisierung sprengt die finanziellen Grenzen. Strategische Übernahmen scheitern an der Refinanzierung. In Krisensituationen fehlen die erforderlichen Eigenmittel. Das Unternehmenskapital ist nicht liquide. Es fehlt liquides Eigenkapital. Wie gewinnt man dies und wie können angestrebte Wertsteigerungen umgesetzt und schließlich realisiert werden?

W&P verfolgt hierfür zwei ineinander greifende Beratungsansätze:

Performance Improvement - Wertsteigerung des Unternehmens

W&P integriert die Bausteine eines ganzheitlichen Wertmanagements in dem Performance Improvement Model und ist damit Partner für Investoren und Unternehmen in allen Phasen der Entwicklung. Einen zentralen Stellenwert nimmt dabei eine tiefgreifende Auseinandersetzung mit dem Geschäftsmodell eines Unternehmens und dessen Werttreibern ein.

Finance – Freiheitsgrade durch Finanzierung schaffen

Liquides Eigenkapital sind für den Gesellschafter verfügbare Cash-Positionen, die das finanzielle Fundament für seine strategischen Entscheidungen abbilden. Sie kommen aus einer geschäftsmodelladäquaten Finanzierung, die auf der einen Seite die Erfordernisse des Geschäftsmodells berücksichtigt, seine Position zu Kunden und Lieferanten und andererseits die Wirtschaftsgüter und Geschäftstransaktion bestmöglich ausfinanziert. Es wird systematisch z.B. auf der Ebene einer Finanzholding gesammelt und steht grundsätzlich nur für unternehmensrelevante Sachverhalte zur Verfügung, wie Akquisitionen, Internationalisierung oder Nachfolge.

Fazit: Nachhaltiges Wertmanagement muss demzufolge in der Finanzierungsarchitektur die Rahmenbedingungen und Anforderungen für liquides Eigenkapital integrieren und die relevanten Werttreiber identifizieren und das Geschäftsmodell danach ausrichten.

DR. WIESELHUBER & PARTNER GMBH

https://www.wieselhuber.de/kompetenzen/performance_improvement/ https://www.wieselhuber.de/kompetenzen/finance/

366



FIRMA | Dr. Wieselhuber & Partner GmbH

BRANCHE | Unternehmensberater

ART DER BERATUNG | Strategie, Performance Improvement, Financial Advisory, Digitalisierung sowie nachhaltige Beseitigung von Unternehmenskrisen.

PROFIL | Dr. Wieselhuber & Partner ist das erfahrene, kompetente und professionelle Beratungsunternehmen für Familienunternehmen und Sparten bzw. Tochtergesellschaften von Konzernen unterschiedlicher Branchen. Zu unseren Kunden gehören national und international marktführende Unternehmen. Wir sind Spezialisten für Strategie, Innovation & New Business, Führung & Organisation, Marketing & Vertrieb, Operations, Performance Improvement, Finance und Controlling, sowie die nachhaltige Beseitigung von Unternehmenskrisen durch Corporate Restructuring und Insolvenzberatung. Unsere 30jährige Erfahrung im Bereich Finance basiert auf der Kooperation mit den führenden inhabergeführten Unternehmen in verschiedenen Branchen des Mittelstandes.

SERVICES | In Phasen des Wachstums, der Krise, der Sanierung oder Insolvenz ist praxiserprobtes Know-how gefragt, das man nicht dauerhaft in einem Unternehmen vorhalten kann. Dabei steht die strategische Zielgröße "Liquides Eigenkapital" immer im Fokus und damit auch die Entschuldung. Wir bieten Ihnen: (1) Geschäftsmodelladäquate Finanzierungskonzepte; (2) Suche von internationalen und alternativen Finanzierungspartnern; (3) Vorbereitung der Kapitalmarktfähigkeit; (4) Finanzielle Restrukturierung bestehender Finanzierungen; (5) Integrierte Due Diligence; (6) Durch PMI & PMO Transparenz bezüglich der Financials; (7) Im Rahmen des Wertsteigerungsmanagement Verantwortung für die Steigerung des Unternehmenswertes bis hin zur interimistischen Übernahme von Organfunktionen; (8) Exit Readiness durch Informationsbereitstellung bis zur interimistischen CFO Begleitung.

MANAGEMENT | Prof. Dr. Norbert Wieselhuber · Dr. Volkhard Emmrich · Johannes Spannagl · Dr. Timo Renz · Volker Riedel · Lars Richter

GRÖSSE DES TEAMS | 85

GRÜNDUNGSJAHR | 1986

STANDORTE | München · Hamburg · Düsseldorf

DR. WIESELHUBER & PARTNER GMBH

Nymphenburger Straße 21 | 80335 München Telefon +49-89-28 62 3-0 | www.wieselhuber.de Kontakt: riedel@wieselhuber.de · frank@wieselhuber.de