

Supply Chain Audit

Potenziale für Unternehmen der Spielwarenbranche in der Wertschöpfungskette



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Ist Ihre Supply Chain fit für die anstehenden Herausforderungen?

Schon Friedrich Schiller brachte es auf den Punkt „*Wer nicht mit der Zeit geht, geht mit der Zeit*“: Unternehmen, die sich nicht permanent hinterfragen und weiterentwickeln, verlieren rasch an Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und damit an eigener Gestaltungsfähigkeit.

Die Anforderungen in der Spielwarenbranche steigen konsequent an und machen Druck auf die Umsatz- und Ertragsituation:

- Die Wettbewerbslandschaft ist eng und strukturell heterogen mit über 670 ansässigen Spielwarenfirmen in Deutschland.
- Kunden weisen eine immer niedrigere Loyalität auf und verlangen Neuheiten in immer kürzeren Zyklen.
- Aufgrund hoher Angebotsvielfalt und geringer Produktlebenszyklen besteht eine starke Abhängigkeit von Produktion, Logistik und Komplexitätsmanagement (Lieferzeiten, Stückzahlen), um dem Preisdruck standzuhalten.
- Starke Saisonabhängigkeit – mehr als die Hälfte des Umsatzes wird in der Weihnachtssaison generiert.

Da ein Großteil der jährlichen Betriebskosten und Investitionen in der Beschaffung, Produktion und Logistik

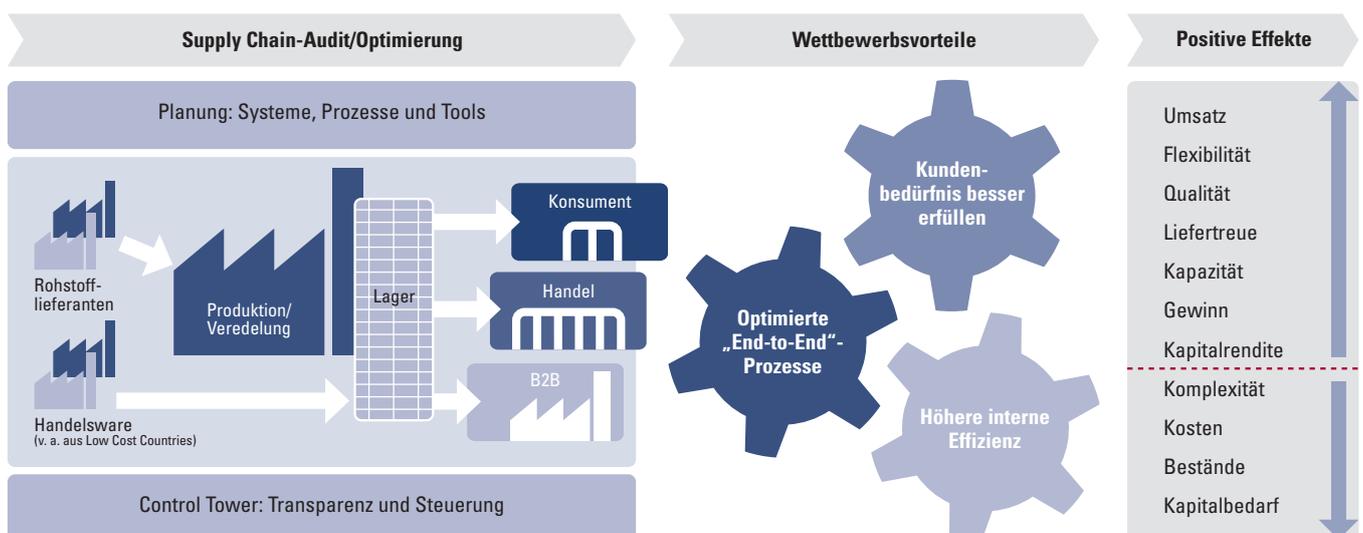
verursacht werden, ist hier der Optimierungsbedarf besonders groß. Zudem wird die Leistungsfähigkeit der Wertschöpfungskette immer mehr zum kritischen Erfolgsfaktor und Differenzierungsmerkmal.

Jetzt ist der richtige Zeitpunkt zu handeln und die Supply Chain fit für die Zukunft aufzustellen. Denn in Zeiten rasch fortschreitender Digitalisierung gibt es neben den „klassischen“ Stellhebeln noch viele zusätzliche, „smarte“ Optimierungsmöglichkeiten.

Doch wo und wie damit anfangen? Das W&P Supply Chain Audit identifiziert die relevanten Ansatzpunkte und bewertet die entsprechenden Potenziale:

- Digitalisierung und Industrie 4.0
- Planungssysteme, -prozesse und -tools
- Produkt-/Komplexitätsmanagement
- Schnittstellen zu Kunden und Lieferanten
- Einkauf und Bestandsmanagement
- Produktions- und Distributionsnetzwerk (Footprint)
- Schlanke Produktion und Anlageneffektivität (OEE)
- Control Tower/Kennzahlensystem

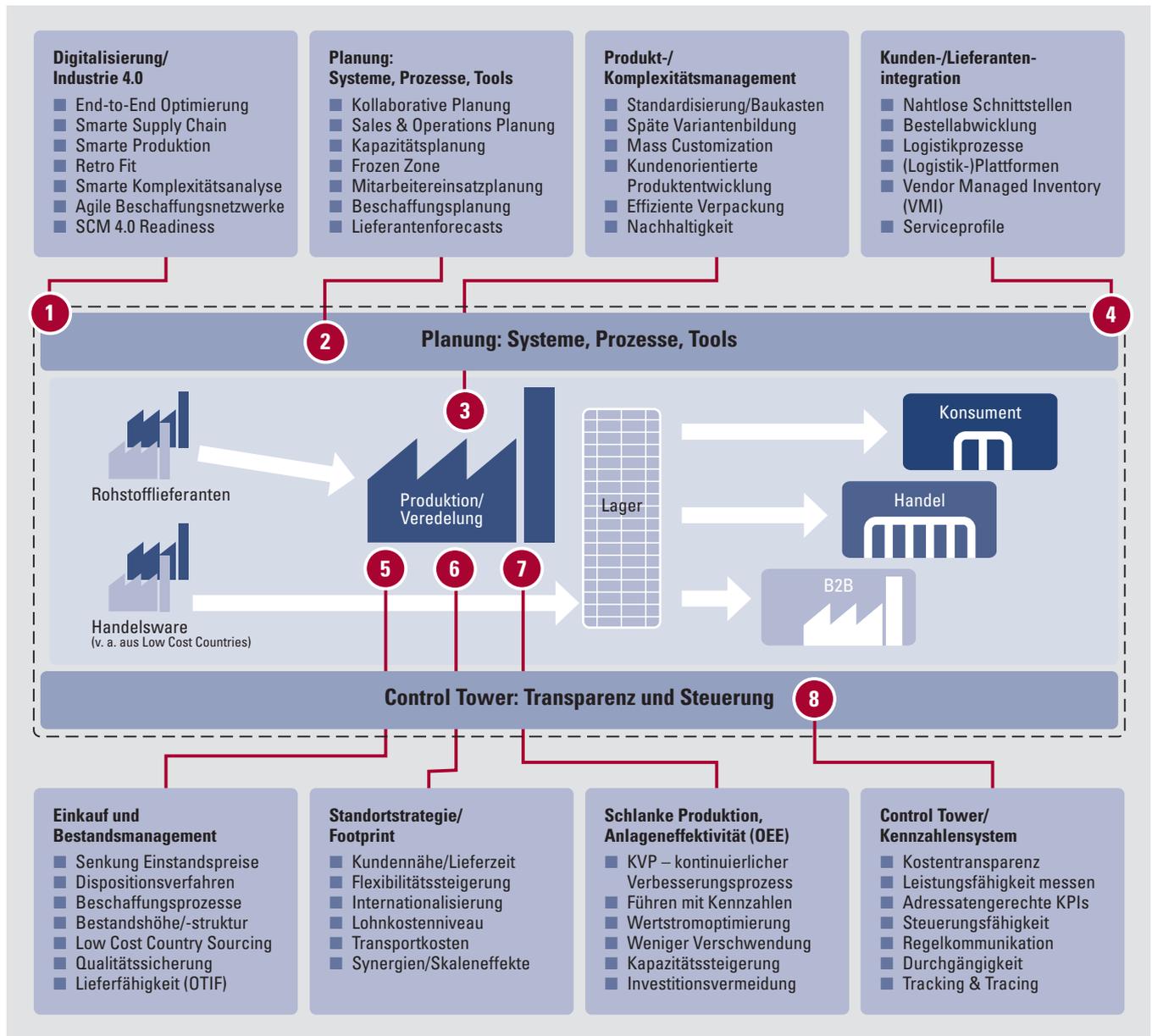
Welche Potenziale stecken in Ihrem Unternehmen, Gewinn, Leistungsfähigkeit und Kapitalrentabilität nachhaltig zu verbessern?



Das W&P Supply Chain Audit

8 Prüffelder zur gezielten Identifikation der relevanten Optimierungshebel

Im W&P Supply Chain Audit werden die acht wichtigsten Prüffelder entlang der Wertschöpfungskette analysiert und bewertet. Durch die systematische Vorgehensweise und unsere umfassende Erfahrung in der Spielwarenbranche können die relevanten Hebel zur Steigerung von Leistungsfähigkeit, Gewinn und Kapitalrentabilität in Ihrem Unternehmen treffsicher aufgezeigt werden.



Vorgehensweise

Zur gezielten Identifikation der relevanten Optimierungshebel

Die Durchführung des W&P Supply Chain Audits kann flexibel auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens ausgelegt werden. Je nachdem, welche Fragestellungen Ihnen wichtig sind, welcher Zeitrahmen zur Verfügung steht und wie viele Standorte betrachtet werden sollen, stehen Ihnen verschiedene Gestaltungsoptionen zur Auswahl:

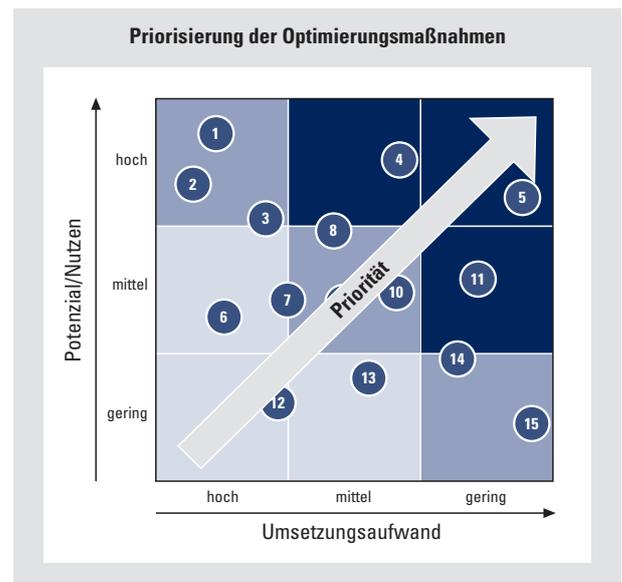
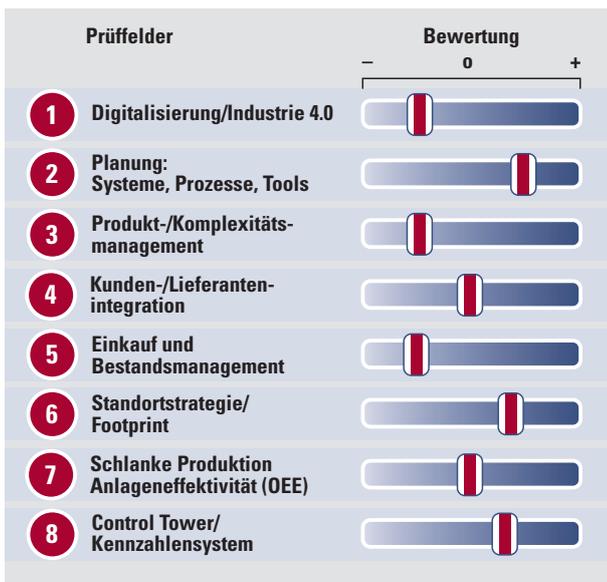
- Gesamtüberblick durch End-to-End Potenzialanalyse und Maßnahmenidentifikation in der Breite der Organisation
- Schwerpunkt-Potenzialanalyse in ausgewählten Bereichen der Supply Chain oder einzelnen Standorten
- Fokus Digitalisierung: Potenziale durch den Einstieg in die Digitalisierung oder eine höhere Durchdringung im Unternehmen, Reifegradbestimmung, Supply Chain 4.0 Readiness
- Kompakter, schneller Überblick oder tiefgreifende Analysen

Je nach Zielsetzung, Anforderung und Ausgangsbasis werden die relevanten W&P-Methoden individuell für Sie zusammengestellt und im Audit angewendet.

W&P-Methodenbaukasten

- Datenanalyse: GuV, Bilanz, Cashflow, Bestände, Kapazitäten, ...
- Organisationsanalyse
- Werksrundgänge
- Standort-/Werkslayout
- Lieferantenübersicht
- Funktionalinterviews
- Kennzahlen/Benchmarking
- Wertstromanalysen
- Prozessanalysen
- Workshops
- ...

Analyse der 8 Prüffelder, Potenzialbewertung, Priorisierung und Überführung in einen umsetzungsreifen Maßnahmenplan



Ihr Nutzen

Leistungsfähigkeit, Gewinn- und Kapitalrendite steigern

Das W&P Supply Chain Audit identifiziert die relevanten Potenziale in der Wertschöpfungskette Ihres Unternehmens. Von Beginn an stehen dabei die Ergebniswirkung und ein hoher Return on Consult im Mittelpunkt.

Return on Consult:

(Typische Ergebnisse aus konkreten Projekten)

- Effizienzsteigerung in der Produktion: 5 – 35%
- Verkürzung der Durchlaufzeit: 25 – 60%
- Reduzierung der Komplexität: 5 – 25%
- Verbesserung der Lieferfähigkeit: 3 – 15%
- Bestandssenkung: 10 – 30%
- Steigerung der Forecast Accuracy: 15 – 50%
- OEE-/Kapazitätssteigerung: 5 – 20%
- Investitionsvermeidung: 50 – 100%



Praxisbeispiele aus der Spielwarenbranche

Optimierung Planung und Disposition

Aufgabenstellung:

Verbesserung des Service-Levels

Maßnahmen:

Einführung S&OP-Prozess/integrierte Planung mit Kunden, Optimierung des Dispositionsverfahrens, Reduktion Wiederbeschaffungszeiten, Senkung Mindestbestellmengen

Ergebnis:

Verbesserung der Forecast-Accuracy um 35%

Bestandssenkung um 20%

Komplexitätsmanagement

Aufgabenstellung:

Reduzierung der Komplexitätskosten

Maßnahmen:

Entwicklung eines strukturierten Komplexitätsmanagement-Programms in Vertrieb, Produktmanagement und Operations

Ergebnis:

Senkung der laufenden Komplexität im aktuellen/künftigen Sortiment, Senkung Working Capital um 10%

Steigerung der Treffgenauigkeit und Effizienz in der Produktentwicklung

Lager- und Logistiko Optimierung

Aufgabenstellung:

Gestaltung der optimalen Logistik-/ Standortstruktur

Maßnahmen:

Optimierung der Lagerstruktur (Anzahl und Lage Standorte); Zentrallagerplanung inkl. Regal-, Fördertechnik sowie Lagerprozesse

Ergebnis:

Senkung der Personalkosten um 15% und des Bestandsniveaus um 10%

Erhöhung der Lieferfähigkeit um 10%

Sprechen Sie uns an – in einem unverbindlichen Vorgespräch erläutern wir Ihnen unsere Vorgehensweise. Durch die Abstimmung mit Ihnen gewährleisten wir eine individuelle und bedarfsgerechte Durchführung eines Supply Chain Audits in Ihrem Unternehmen.

Unser Team für Sie:



Daniel Fuchsberger

Senior Manager Operations

Telefon: +49 (0)89 286 23 242
Mail: fuchsberger@wieselhuber.de

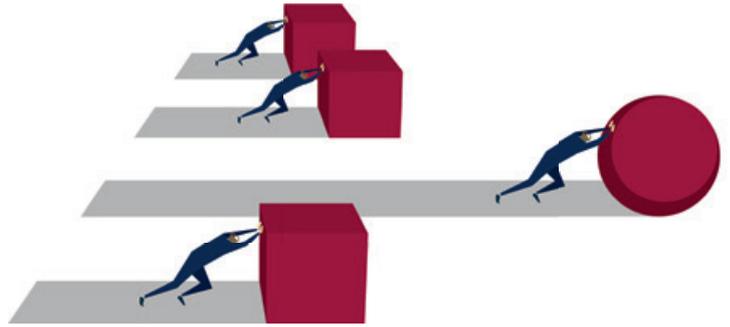


Dr. Johannes B. Berentzen

Senior Manager Konsumgüter/Handel

Telefon: +49 (0)89 286 23 174
Mail: berentzen@wieselhuber.de

Wir gestalten Erfolge



STRATEGIE

INNOVATION & NEW BUSINESS

FÜHRUNG & ORGANISATION

MARKETING & VERTRIEB

OPERATIONS

CORPORATE RESTRUCTURING

PERFORMANCE IMPROVEMENT

FINANZIERUNG

INSOLVENZBERATUNG

CONTROLLING

Dr. Wieselhuber & Partner ist das erfahrene, kompetente und professionelle Beratungsunternehmen für Familienunternehmen und Sparten bzw. Tochtergesellschaften von Konzernen unterschiedlicher Branchen.

Wir sind Spezialisten für die unternehmerischen Gestaltungsfelder Strategie, Innovation & New Business, Führung & Organisation, Marketing & Vertrieb, Operations, Performance Improvement, Finanzierung und Controlling, sowie die nachhaltige Beseitigung von Unternehmenskrisen durch Corporate Restructuring und Insolvenzberatung. Weiterhin bündeln wir unsere Kompetenzen unabhängig von Branche und Funktion in unseren Fokusthemen Familienunternehmen, Digitalisierung, Industrie 4.0 und Komplexität.

Mit Büros in München, Düsseldorf und Hamburg bietet Dr. Wieselhuber & Partner seinen Kunden umfassendes Branchen- und Methoden-Know-how und zeichnet sich vor allem durch seine Kompetenz im Spannungsfeld von Familie, Management und Unternehmen aus.

Als unabhängige Top-Management-Beratung vertreten wir einzig und allein die Interessen unserer Auftraggeber zum Nutzen des Unternehmens und seiner Stakeholder. Wir wollen nicht überreden, sondern geprägt von Branchenkenntnissen, Methoden-Know-how und langjähriger Praxiserfahrung überzeugen. Und dies jederzeit objektiv und eigenständig.

Unser Anspruch ist es, Wachstums- und Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert unserer Auftraggeber nachhaltig sowie dauerhaft zu steigern.



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

info@wieselhuber.de
www.wieselhuber.de