

Supply Chain Audit Mode und Sport

Potenziale in der Wertschöpfungskette
für Hersteller und Händler



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Ist Ihre Supply Chain fit für die anstehenden Herausforderungen?

Schon Friedrich Schiller brachte es auf den Punkt „*Wer nicht mit der Zeit geht, geht mit der Zeit*“: Unternehmen, die sich nicht permanent hinterfragen und weiterentwickeln, verlieren rasch an Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und damit an eigener Gestaltungsfähigkeit.

Die Anforderungen in der Mode- und Sportbranche steigen konsequent an und machen Druck auf die Umsatz- und Ertragsituation:

- Vertikale Anbieter erhöhen die Wettbewerbsintensität.
- Discount- und Off-Price-Formate setzen Preise und Margen unter Druck.
- Online-Händler werden immer stärker und über Eigenmarken auch zu Wettbewerbern.
- Kunden weisen eine immer niedrigere Loyalität auf und verlangen Neuheiten in immer kürzeren Zyklen.
- Im Wettbewerb ist zudem stärker als je zuvor die permanente Verfügbarkeit der richtigen Ware vor Ort gefragt.

Die Supply Chain ist durch diese Anforderung noch stärker gefordert: höchste Flexibilität, geringe Durchlauf-

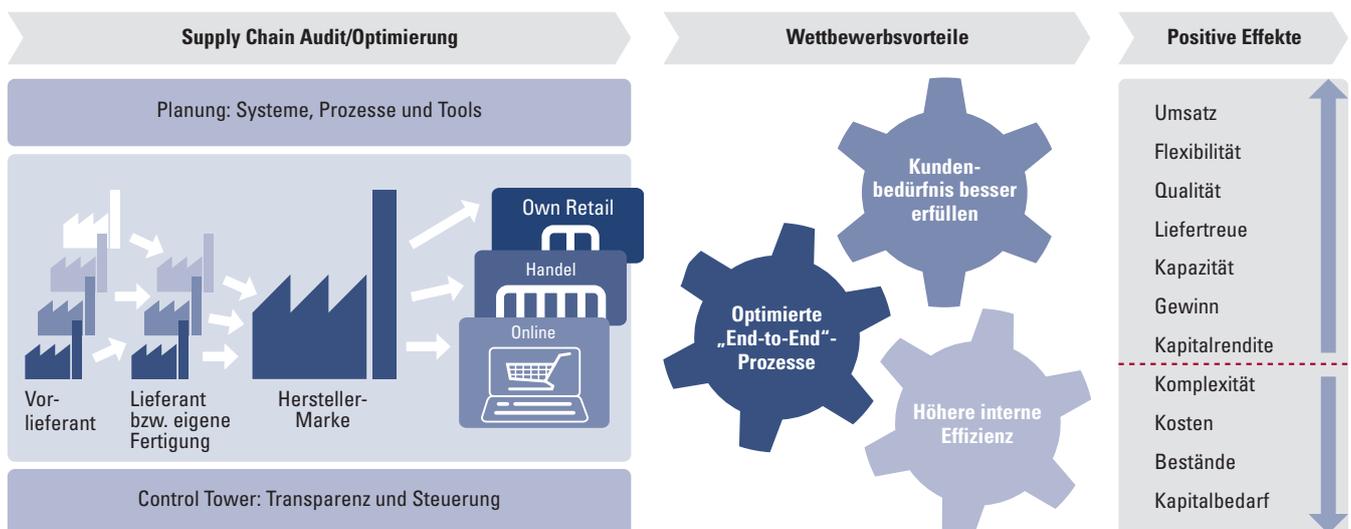
zeiten, niedrige Bestände, exakte Bedarfsprognosen etc.. Die Leistungsfähigkeit der Wertschöpfungskette wird also zum kritischen Erfolgsfaktor und Differenzierungsmerkmal Ihres Unternehmens.

Jetzt ist der richtige Zeitpunkt zu handeln und die Supply Chain fit für die Zukunft aufzustellen. Denn in Zeiten rasch fortschreitender Digitalisierung gibt es neben den „klassischen“ Stellhebeln noch viele zusätzliche, „smarte“ Optimierungsmöglichkeiten.

Doch wo und wie damit anfangen? Das W&P Supply Chain Audit identifiziert die relevanten Ansatzpunkte und bewertet die entsprechenden Potenziale:

- Digitalisierung und Industrie 4.0
- Planungssysteme, -prozesse und -tools
- Produkt-/Komplexitätsmanagement
- Schnittstellen zu Kunden und Lieferanten
- Einkauf und Bestandsmanagement
- Produktions- und Distributionsnetzwerk (Footprint)
- Schlanke Produktion und Anlageneffektivität (OEE)
- Control Tower/Kennzahlensystem

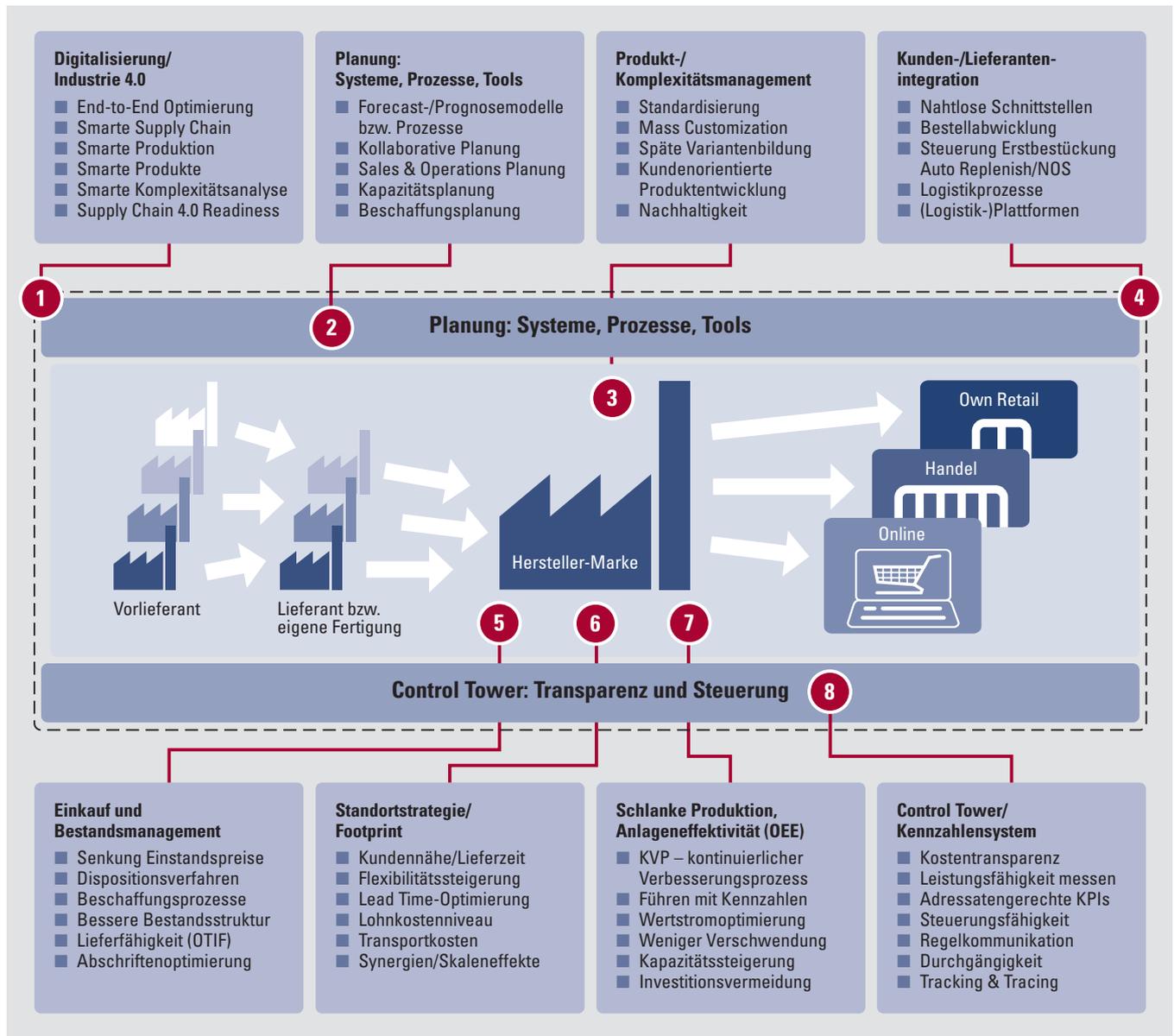
Welche Potenziale stecken in Ihrem Unternehmen, Gewinn, Leistungsfähigkeit und Kapitalrentabilität nachhaltig zu verbessern?



Das W&P Supply Chain Audit

8 Prüffelder zur gezielten Identifikation der relevanten Optimierungshebel

Im W&P Supply Chain Audit werden die acht wichtigsten Prüffelder entlang der Wertschöpfungskette analysiert und bewertet. Durch die systematische Vorgehensweise und unsere umfassende Erfahrung in der Mode- und Sportbranche können die relevanten Hebel zur Steigerung von Leistungsfähigkeit, Gewinn und Kapitalrentabilität in Ihrem Unternehmen treffsicher aufgezeigt werden.



Individuell abgestimmte Vorgehensweise

in Abhängigkeit Ihrer konkreten Fragestellungen

Die Durchführung des W&P Supply Chain Audits kann flexibel auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens ausgelegt werden. Je nachdem, welche Fragestellungen Ihnen wichtig sind, welcher Zeitrahmen zur Verfügung steht und wie viele Standorte betrachtet werden sollen, stehen Ihnen verschiedene Gestaltungsoptionen zur Auswahl:

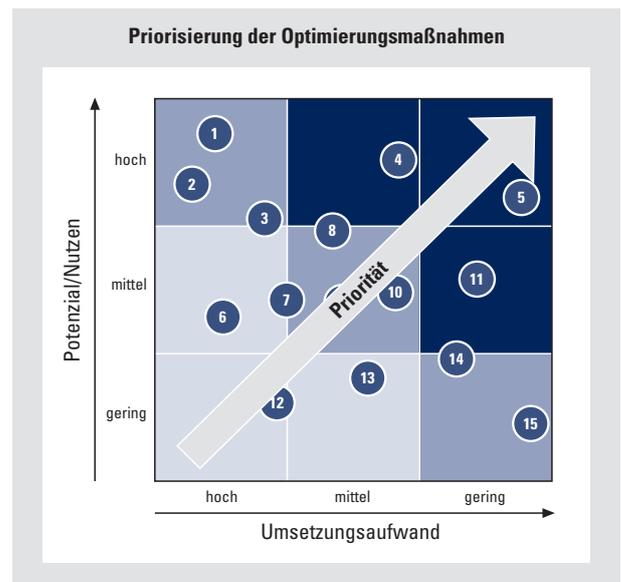
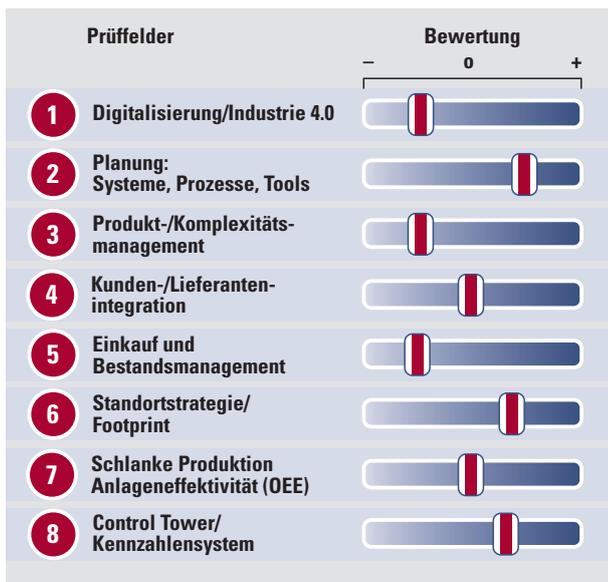
- Gesamtüberblick durch End-to-End Potenzialanalyse und Maßnahmenidentifikation in der Breite der Organisation
- Schwerpunkt-Potenzialanalyse in ausgewählten Bereichen der Supply Chain oder einzelnen Standorten
- Fokus Digitalisierung: Potenziale durch den Einstieg in die Digitalisierung oder eine höhere Durchdringung im Unternehmen, Reifegradbestimmung, Supply Chain 4.0 Readiness
- Kompakter, schneller Überblick oder tiefgreifende Analysen

Je nach Zielsetzung, Anforderung und Ausgangsbasis werden die relevanten W&P-Methoden individuell für Sie zusammengestellt und im Audit angewendet.

W&P-Methodenbaukasten

- Datenanalyse: GuV, Bilanz, Cashflow, Bestände, Working Capital, Liquidität, Kapazitäten, ...
- Kennzahlen
- Best-Practice in Benchmarks
- Organisationsanalyse
- Werksrundgänge
- Standort-/Lieferantenübersicht
- Funktionalinterviews
- Wertstromanalysen
- Prozessanalysen
- Workshops
- Digitale Standortbestimmung
- Advanced Analytics

Analyse der 8 Prüffelder, Potenzialbewertung, Priorisierung und Überführung in einen umsetzungsreifen Maßnahmenplan



Ihr Nutzen

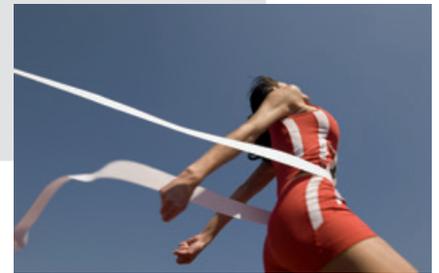
Leistungsfähigkeit, Gewinn- und Kapitalrendite steigern

Das W&P Supply Chain Audit identifiziert die relevanten Potenziale in der Wertschöpfungskette Ihres Unternehmens. Von Beginn an stehen dabei die Ergebniswirkung und ein hoher Return on Consult im Mittelpunkt.

Return on Consult:

(typische Ergebnisse aus konkreten Supply Chain-Projekten)

- Effizienzsteigerung in der Produktion: bis zu 30%
- Verkürzung der Durchlaufzeit: bis zu 60%
- Reduzierung der Komplexität: bis zu 25%
- Verbesserung der Lieferfähigkeit: bis zu 15%
- Bestandssenkung: bis zu 30%
- Steigerung der Forecast Accuracy: bis zu 50%
- OEE-/Kapazitätssteigerung: bis zu 20%



Praxisbeispiele aus der Mode- und Sportbranche

Komplexitätsmanagement

Aufgabenstellung:

Reduzierung der Komplexitätskosten

Maßnahmen:

Entwicklung eines strukturierten Komplexitätsmanagement-Programms in Vertrieb, Produktmanagement und Operations

Ergebnis:

Senkung der laufenden Komplexität im aktuellen/künftigen Sortiment, Senkung Working Capital um 10%

Steigerung der Treffgenauigkeit und Effizienz in der Produktentwicklung

Lager- und Logistikoptimierung

Aufgabenstellung:

Gestaltung der optimalen Logistik-/ Standortstruktur

Maßnahmen:

Optimierung der Lagerstruktur (Anzahl und Lage Standorte); Zentrallagerplanung inkl. Regal-, Fördertechnik sowie Lagerprozesse

Ergebnis:

Senkung der Personalkosten um 15% und des Bestandsniveaus um 10%

Erhöhung der Lieferfähigkeit um 10%

Optimierung Planung und Disposition

Aufgabenstellung:

Verbesserung des Service-Levels

Maßnahmen:

Einführung S&OP-Prozess/integrierte Planung mit Kunden, Optimierung des Dispositionsverfahrens, Reduktion Wiederbeschaffungszeiten, Senkung Mindestbestellmengen

Ergebnis:

Verbesserung der Forecast-Accuracy um 35%

Bestandssenkung um 20%

Sprechen Sie uns an – in einem unverbindlichen Vorgespräch erläutern wir Ihnen unsere Vorgehensweise. Durch die Abstimmung mit Ihnen gewährleisten wir eine individuelle und bedarfsgerechte Durchführung eines Supply Chain Audits in Ihrem Unternehmen.

Unser Team für Sie:



Daniel Fuchsberger

Senior Manager Operations

Telefon: +49 (0)89 286 23 242
Mail: fuchsberger@wieselhuber.de

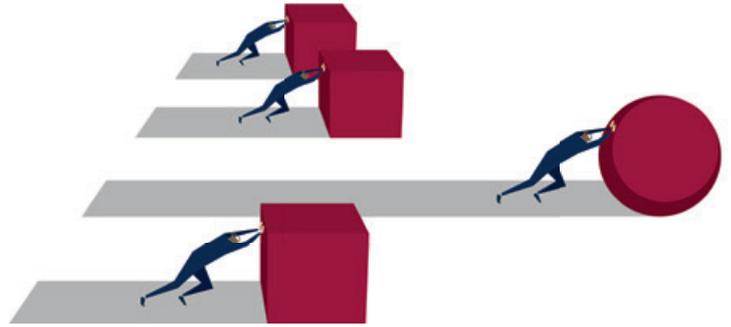


Philipp Prechtl

Leiter Mode, Sport, Lifestyle

Telefon: +49 (0)89 286 23 145
Mail: prechtl@wieselhuber.de

Wir gestalten Erfolge



STRATEGIE

Dr. Wieselhuber & Partner ist das erfahrene, kompetente und professionelle Beratungsunternehmen für Familienunternehmen und Sparten bzw. Tochtergesellschaften von Konzernen unterschiedlicher Branchen.

INNOVATION & NEW BUSINESS

Wir sind spezialisiert auf die unternehmerischen Gestaltungsfelder Strategie, Innovation & New Business, Führung & Organisation, Marketing und Vertrieb, Operations, Finanzierung, Transaction Advisory Services, Business Performance Management sowie Restrukturierung, Sanierung & Insolvenz. Weiterhin bündeln wir unsere Kompetenzen unabhängig von Branche und Funktion in unseren Fokusthemen Familienunternehmen, Digitalisierung, Industrie 4.0 und Komplexität.

FÜHRUNG & ORGANISATION

Mit Büros in München, Düsseldorf und Hamburg bietet Dr. Wieselhuber & Partner seinen Kunden umfassendes Branchen- und Methoden-Know-how und zeichnet sich vor allem durch seine Kompetenz im Spannungsfeld von Familie, Management und Unternehmen aus.

MARKETING & VERTRIEB

Als unabhängige Top-Management-Beratung vertreten wir einzig und allein die Interessen unserer Auftraggeber zum Nutzen des Unternehmens und seiner Stakeholder. Wir wollen nicht überreden, sondern geprägt von Branchenkenntnissen, Methoden-Know-how und langjähriger Praxiserfahrung überzeugen. Und dies jederzeit objektiv und eigenständig.

OPERATIONS

Unser Anspruch ist es, Wachstums- und Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert unserer Auftraggeber nachhaltig sowie dauerhaft zu steigern.

RESTRUKTURIERUNG

FINANZIERUNG

SANIERUNG & INSOLVENZ

TRANSACTION ADVISORY SERVICES

BUSINESS PERFORMANCE MANAGEMENT



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

info@wieselhuber.de
www.wieselhuber.de