

DAS GESCHÄFT MIT DER ANGST

Handlungsspielraum erkennen und sinnvoll nutzen

8. September 2026 | 8.30 – 10.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung



Schultze & Braun

08.30 Uhr Eröffnung und Begrüßung

*Volker Riedel, Managing Partner,
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)*

08.35 Uhr Unternehmerische Fitness – Transparenz als Grundlage für Handlungsspielräume

- *Moritz Polk, Senior Manager, W&P*
- *Johannes Zubrod, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P*

08.55 Uhr Vergleich Regelverwaltung & Eigenverwaltung

- *Michael Böhner, Rechtsanwalt, Schultze & Braun*
- *Alexander von Saenger, Rechtsanwalt, Schultze & Braun*

09.15 Uhr Strategische Werkzeuge der Sanierung | Case Study

- *Daniel Emmrich, Partner, W&P*
- *Dr. Ludwig Weber, Rechtsanwalt, Schultze & Braun*

09.35 Uhr Werkstatt-Diskussion | Q&A

Alle Referenten

Moderation: Volker Riedel, Managing Partner, W&P

10.00 Uhr Ende der Veranstaltung

AGENDA

Angst und Unsicherheit sind insbesondere in Unternehmenskrisen schlechte Ratgeber. Wie beim Menschen gilt auch für Unternehmen: Je früher die richtige Diagnose gestellt wird, desto größer sind die Handlungsspielräume. Kaufmännische Transparenz schafft die Grundlage für fundierte unternehmerische Entscheidungen. Welche kaufmännische Basismethodik schafft die notwendige Transparenz, um Handlungsspielräume in den einzelnen Krisenstadien realistisch zu bewerten? Wann und unter welchen Voraussetzungen ist eine Eigenverwaltung gegenüber einer Regelverwaltung die geeignete Option und welche strategischen Werkzeuge können den Sanierungserfolg nachhaltig unterstützen? Erfahren Sie, wie Unternehmen ihren Handlungsspielraum frühzeitig erkennen, fundiert bewerten und gezielt nutzen können, um den für ihre Situation passenden Weg in der Restrukturierung, der Sanierung oder im Insolvenzverfahren zu wählen.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code
- und nutzen Sie die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern.





Michael Böhner ist Rechtsanwalt bei Schultze & Braun und auf Restrukturierungs-, Sanierungs- und Insolvenzberatung spezialisiert. Er verfügt über langjährige Erfahrung in der Begleitung von Unternehmen in Krisen- und Transformationssituationen sowie in Eigenverwaltungs- und Schutzschirmverfahren. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt in der operativen Begleitung komplexer Sanierungs- und Distressed-M&A-Prozesse. Darüber hinaus unterstützt er Unternehmen bei Restrukturierungsmaßnahmen und Liquidationsverfahren. Michael Böhner ist regelmäßig an anspruchsvollen Fortführungs- und Investorenprozessen beteiligt und begleitet Unternehmen, Gesellschafter und Finanzierer bei strategischen Entscheidungen in Sondersituationen.



Daniel Emmrich ist Partner bei W&P. Er ist Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) und hält einen Master in Accounting & Finance von der Macquarie University (Sydney, Australien). Seit 2014 ist er bei W&P tätig und leitet Sanierungs- und Restrukturierungsprojekte in komplexen strukturellen Situationen. Dabei liegt der fachliche Fokus auf der operativen Restrukturierung als professioneller Lösungskonfigurator, von der Konzeptphase bis zur operativen Umsetzung. Seine branchenseitige Projekterfahrung umfasst unter anderem die Lebensmittelindustrie, den Großhandel, Bauzulieferer, Maschinen- und Anlagenbauer sowie internationales Projektgeschäft. Er ist zudem gefragter Autor und regelmäßiger Referent zu den hier genannten Themenstellungen.



Moritz Polk ist Senior Manager bei W&P. Moritz Polk hat Volkswirtschaftslehre studiert und seinen Masterabschluss mit Master of Economics an der Universität Kiel (CAU Kiel) absolviert. Seit 2019 ist Moritz Polk bei W&P beschäftigt und hat in den letzten Jahren viele Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen im Rahmen von Restrukturierungsprojekten sowohl konzeptionell als auch operativ beraten und begleitet. Moritz Polk ist dabei zertifizierter Experte im Bereich der kaufmännischen Steuerungsinstrumente, besitzt vollumfänglichen Überblick über die am Markt angebotenen Softwarelösungen und absolute Kernkompetenz in der Implementierung von kurzfristigen Liquiditätsplanungen, integrierten Mittelfristplanungen und der Maßnahmenumsetzung sowie im Maßnahmentracking.



Volker Riedel ist geschäftsführender Gesellschafter der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH und verantwortet den Bereich Restructuring & Corporate Finance. Er berät Familienunternehmen, Investoren und den gehobenen Mittelstand in Debt Advisory, Restrukturierung und M&A – von der Strukturierung komplexer Finanzierungen über Refinanzierungen in Sondersituationen und Umbruchsituationen wie die Nachfolge bis zur Umsetzung von Sanierungskonzepten (IDW S6, StaRUG). Als Autor, Referent und Moderator zahlreicher Fachveranstaltungen ist er eine feste Größe in der deutschen Restrukturierungs- und Finanzierungsszene.



Alexander von Saenger ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht bei Schultze & Braun. Seit über 20 Jahren berät er Unternehmen, insbesondere im Sanierungsarbeitsrecht sowie bei Restrukturierungen, Betriebsänderungen und Personalmaßnahmen in komplexen Transformationssituationen. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt in der arbeitsrechtlichen Begleitung von Restrukturierungs- und Insolvenzverfahren. Darüber hinaus ist er als Referent und Dozent tätig, unter anderem im Bereich Reorganisationsarbeitsrecht. Seit 2025 leitet er die Fachabteilung Sanierungsarbeitsrecht von Schultze & Braun.



Dr. Ludwig Weber (LL.M.) ist Rechtsanwalt bei Schultze & Braun sowie Fachanwalt für Steuerrecht und Handels- und Gesellschaftsrecht. Seine berufliche Laufbahn verbindet handwerkliche, unternehmerische und juristische Erfahrung: Nach einer Ausbildung zum Fliesenleger leitete er ein mittelständisches Bauunternehmen, bevor er als Rechtsanwalt in internationalen Kanzleien und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften tätig war. Heute berät er Unternehmen, insbesondere in den Bereichen Unternehmensfinanzierung, Restrukturierung und Sanierung. Zudem hält er regelmäßig Fachvorträge zu handels- und gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen.



Johannes Zubrod ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Im Bereich der operativen Restrukturierung verantwortet er Projekte von der konzeptionellen Phase bis hin zur operativen Umsetzung und der Erreichung des Turnarounds. Seine Arbeit konzentriert sich auf die Beratung in Finanz- und Strategiefragen, speziell in den Bereichen Finanzplanung und Unternehmensführung und der Entwicklung von Sanierungs-, Restrukturierungs- und Entwicklungspfaden inkl. notwendiger Maßnahmen. Johannes Zubrod tritt zudem als Referent bei Fachevents und Workshops auf, bei denen er seine Expertise und Erfahrung zu Themen der Finanzprozesse und der datenbasierten Entscheidungssicherheit durch kaufmännische Steuerungsinstrumente für Führungskräfte teilt.

KONTAKT



Victoria Sandmann
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 160 74 51 873
sandmann@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung



Schultze & Braun