

MASCHINEN- UND ANLAGENBAU IM WÜRGEGRIFF

Sanierung ungeliebter Töchter und Geschäftsbereiche

30. April 2026 | 8.30 – 9.30 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

- 08.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**
Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)
- 08.35 Uhr **Maschinenbau im Würgegriff –
aktuelle Herausforderungen & Handlungsoptionen
in der Branche**
Ferdinand Fiedler, Senior Manager, W&P
- 08.50 Uhr **Praxisbeispiel Fahrzeugbau:
Finanzielle Stabilisierung & Brücke zum M&A**
– *Christian Dresen, Senior Manager, W&P*
– *Matthias Müller, Partner, W&P*
- 09.15 Uhr **Werkstatt-Diskussion | Q&A**
– *Christian Dresen, Senior Manager, W&P*
– *Ferdinand Fiedler, Senior Manager, W&P*
– *Matthias Müller, Partner, W&P*
*Moderation: Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner,
W&P*
- 09.30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

AGENDA

Die wirtschaftliche Situation im Maschinen- und Anlagenbau verschärft den Blick auf ein Thema, das in vielen Unternehmen lange verdrängt wurde: defizitäre Tochtergesellschaften und nicht-performende Geschäftsbereiche. Sie binden Kapital, beanspruchen Managementkapazitäten und schwächen durch anhaltende Quersubventionierung die Ertragskraft des Kerngeschäfts. Was in Wachstumsphasen tolerierbar erschien, wird unter den heutigen Rahmenbedingungen zunehmend zum strategischen und finanziellen Würgegriff.

Zwar sind Ursachen, Schwächen und Problemfelder häufig bekannt. Doch bei der Bewertung von Handlungsoptionen und der Ableitung konsequenter Entscheidungen besteht in vielen Unternehmen erhebliche Unsicherheit.

Wir zeigen anhand eines Praxisbeispiels, wie ein kritischer Geschäftsbereich durch gezielte finanzielle und operative Maßnahmen zunächst stabilisiert und anschließend für eine strategische Transaktion vorbereitet wurde. Im Mittelpunkt stehen Transparenz über Ertragskraft, Liquidität und Handlungsoptionen – als Grundlage für belastbare Entscheidungen und eine erfolgreiche Brücke zum M&A.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code
- und nutzen Sie die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern.





Dr.-Ing. Dirk Artelt verantwortet als Managing Partner bei W&P den Geschäftsbereich Industriegüter, Automotive, Innovation & New Business. Nach seinem Diplom in Medizintechnik & Wirtschaftsingenieurwesen u. a. an der TU München, startete er seine Karriere im Mittelstand, gefolgt von Tätigkeiten bei Fraunhofer, u. a. als Vorstandsreferent (CFO/CIO) sowie dem Aufbau eines Think Tanks und Start-up-Accelerators und einer Promotion im Maschinenbau. Er begleitet Familienunternehmen im B2B mit den Schwerpunkten Strategie, Organisation, Transformation, Sales, Innovation und New Business und veröffentlicht regelmäßig praxisorientierte Studien und Beiträge in Fach- und Branchen-Publikationen.



Ferdinand Fiedler ist Senior Manager bei W&P und ein erfahrener Spezialist für strategische Unternehmensentwicklung und Transformation. Er hat an der TU München einen Master und Bachelor in technologie- und managementorientierter Betriebswirtschaftslehre erworben, mit den Schwerpunkten Finance & Accounting sowie Maschinenwesen. Seit 2016 begleitet er bei W&P Unternehmen in den Bereichen Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung, Reorganisation sowie Innovations- und New Business Management. Sein Branchenfokus liegt auf dem Maschinen- und Anlagenbau sowie der Baumaschinen- und Landtechnikindustrie, wo er Unternehmen bei der Entwicklung zukunftsfähiger Strategien und Strukturen unterstützt.



Christian Dresen ist Senior Manager im Bereich Restructuring & Corporate Finance bei Dr. Wieselhuber & Partner in München. Aufbauend auf einem internationalen Studium in Accounting & Finance (M.Sc.) in den Niederlanden, Schweden und Hongkong begleitet er seit 2019 Unternehmen in herausfordernden finanziellen und strategischen Situationen. Sein Schwerpunkt liegt auf der finanziellen Restrukturierung an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Schnittstelle, wo er Unternehmen sowohl außergerichtlich als auch gerichtlich unterstützt. Fokusthemen sind hierbei sowohl die Erstellung von Fortführungs- und Sanierungskonzepten nach IDW-Standards, Liquiditätsplanungen, integrierter Finanzplanungen und die Vorbereitung sowie die betriebswirtschaftliche Begleitung von Insolvenzverfahren. Zudem ist er gefragter Autor von Fachbeiträgen und Referent für Themen rund um die finanzielle Restrukturierung.



Matthias Müller ist Partner bei W&P. Seit seinem Studium der Volkswirtschaftslehre (Universität Konstanz) und des Finanz- und Informationsmanagements (TU München) begleitet er Projekte rund um Sanierung, Restrukturierung, Finanzierung und Insolvenz. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt im Bereich der finanziellen Restrukturierung und bei der erfolgreichen Lösung von Problemstellungen an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Nahtstelle. Sein branchenseitiger Fokus ist dabei die Automobilindustrie, der Handel sowie der Maschinen- und Anlagenbau. Matthias Müller ist gefragter Autor von Fachbeiträgen und hält regelmäßig Vorträge zu den obengenannten Themen.

KONTAKT



Lisette Rosien
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 160 74 51 870
rosien@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung