

# DAS „EHRliche“ AUSPRODUKTIONSSZENARIO IN DER VERGLEICHSRECHNUNG

Erwartungshaltung der Gläubiger, operative Umsetzung und wie/wann man ehrlich rechnet

5. Mai 2026 | 8.30 – 10.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH  
Unternehmensberatung

**Allianz** 

**allea  
consult**

- 08.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**  
*Volker Riedel, Managing Partner,  
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)*
- 08.35 Uhr **Vergleichsrechnung Ausproduktion:  
Erwartung der Gläubiger an die Praxis**  
*Thomas Harbrecht, Rechtsanwalt, Allianz Trade*
- 08.50 Uhr **Vergleichsrechnung Ausproduktion:  
Zeitpunkt, Inhalt und Planungsprämissen**  
*Matthias Müller, Partner, W&P*
- 09.05 Uhr **Case Study:  
Ausproduktion in der Umsetzung**  
*Bernd Grupp, Managing Partner, allea consult GmbH*
- 09.20 Uhr **Werkstatt-Diskussion | Q&A**  
– *Bernd Grupp, Managing Partner, allea consult GmbH*  
– *Thomas Harbrecht, Rechtsanwalt, Allianz Trade*  
– *Matthias Müller, Partner, W&P*  
*Moderation: Volker Riedel, Managing Partner, W&P*
- 10.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## AGENDA

Das Ausproduktionsszenario ist häufig ein sensibler aber höchstrelevanter Entscheidungspunkt. Entscheidend ist dabei nicht nur, wie gerechnet wird, sondern vor allem, zu welchem Zeitpunkt die Entscheidung für oder gegen eine Ausproduktion getroffen wird. Welche Erwartungshaltungen haben Gläubiger an Inhalt, Tiefe und Planung der Vergleichsrechnung, und wie lässt sich das Szenario operativ belastbar und nachvollziehbar abbilden?

Im Executive Dialog gehen wir der Frage nach, wann eine Ausproduktion der bessere Case ist und in welchen Branchen sie realistisch tragfähig sein kann. Anhand von Praxisbeispielen diskutieren wir die Erwartungen der Gläubiger, typische Planungsprämissen sowie die operative Umsetzung in der Realität und schaffen damit Klarheit und Entscheidungssicherheit.

## SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- [www.wieselhuber.de/veranstaltungen](http://www.wieselhuber.de/veranstaltungen)
- oder nebenstehenden QR-Code
- und nutzen Sie die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern.





**Bernd Grupp** ist Diplom-Kaufmann (Universität Tübingen) und Managing Partner der allea consult GmbH. Seit 20 Jahren begleitet er mittelständische Familienunternehmen in Transformationsprojekten und ultradistressed Situationen – als Berater und häufig in Organstellung. Darüber hinaus unterstützt er Insolvenzverwalter und insolvenzrechtliche Berater in der Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen im Rahmen gerichtlicher Sanierungsverfahren. Eine Spezialisierung des 40-köpfigen allea-Teams ist dabei die operative Begleitung von Betriebsführungen und die vollumfängliche Organisation von Ausproduktionen. Branchenseitig liegt sein Fokus auf Maschinen-, Anlagen- und Werkzeugbau, Automotive und Handel.



**Thomas Harbrecht** ist Rechtsanwalt und seit über 25 Jahren bei Allianz Trade, vormals Euler Hermes Deutschland tätig. Er verfügt über umfangreiche praktische Erfahrung im Insolvenzrecht und vertritt seit vielen Jahren Gläubiger in bedeutenden Insolvenzverfahren. Aus seiner langjährigen anwaltlichen Tätigkeit sowie seiner Arbeit für einen weltweit führenden Kreditversicherer im Spezialkreditmanagement verantwortet er heute die nationale und internationale externe Begleitung kritischer Risiken und Schäden im Bereich der Warenkreditversicherung. Er berichtet direkt an den Risikovorstand und vertritt Allianz Trade regelmäßig in Gläubigerversammlungen und -ausschüssen großer Insolvenzverfahren. Darüber hinaus engagiert er sich in verschiedenen Fachverbänden, tritt als Referent auf Konferenzen auf und wirkte zuletzt in ministeriellen Anhörungen zur EU-Richtlinie über vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren sowie zum StaRUG mit.



**Matthias Müller** ist Partner der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH. Seit seinem Studium der Volkswirtschaftslehre (Universität Konstanz) und des Finanz- und Informationsmanagements (TU München) begleitet er Projekte rund um Sanierung, Restrukturierung, Finanzierung und Insolvenz. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt im Bereich der finanziellen Restrukturierung und bei der erfolgreichen Lösung von Problemstellungen an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Nahtstelle. Sein branchenseitiger Fokus ist dabei die Automobilindustrie, der Handel sowie der Maschinen- und Anlagenbau. Matthias Müller ist gefragter Autor von Fachbeiträgen und hält regelmäßig Vorträge zu den oben genannten Themen.



**Volker Riedel** ist Managing Partner und Gesellschafter bei W&P. Nach dem Studium der Betriebswirtschaftslehre mit Abschluss als Diplom-Ökonom war er in der Beratung als Projektleiter und Partner von inhabergeführten Unternehmen, als Vorstand und Geschäftsführer namhafter mittelständischer Unternehmen sowie als Generalbevollmächtigter (CFO) in Produktion und Handel tätig. Seit 2002 ist er bei W&P und entwickelte die Geschäftsbereiche insolvenznahe Beratung & Finance und verantwortet heute den Geschäftsbereich Restructuring und Corporate Finance. Volker Riedel sitzt externen Arbeitskreisen mit Schwerpunkt Finanzen vor, hält regelmäßig Vorträge zu den Themen strategische Restrukturierung und Finanzierung und Rekapitalisierung von Familienunternehmen und veröffentlicht auch hierzu regelmäßig Fachartikel.

## KONTAKT



**Sylvia Hensen**  
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 151 55 13 59 36  
hensen@wieselhuber.de



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung

