

## Optimierung des F&E-Controlling @



WINDMÜLLER & HÖLSCHER

Die Windmüller & Hölscher KG (W&H) mit Sitz in Lengerich ist ein deutsches Maschinenbauunternehmen und international tätiger Anbieter von Extrusions-, Druck- und Verarbeitungsmaschinen zur Herstellung und Verarbeitung flexibler Verpackungen.

### Aufgabe

Um den erfolgreichen Wachstumskurs von W&H zu unterstützen und den strategischen Anforderungen gerecht zu werden, wurde es notwendig, die Transparenz und Steuerungsmöglichkeiten im F&E-Bereich weiter zu optimieren:

- Wie sollte ein aussagekräftiges F&E-Controlling zur Unterstützung eines professionellen F&E-Managements ausgestaltet werden?
- Welche KPIs/Informationen zur F&E sollten aus Stakeholder-Sicht zur Verfügung gestellt werden?
- Wie kann das F&E-Controlling implementiert und nachhaltig bei W&H verankert werden?

### Umsetzung

Die Entwicklung eines leistungsfähigen F&E-Controllings erfolgte im Projekt in drei Phasen:

#### 1. Controlling-Audit

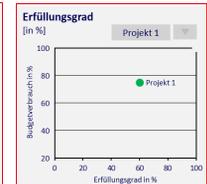
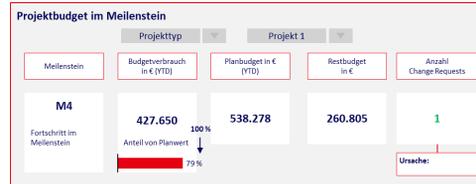
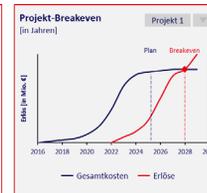
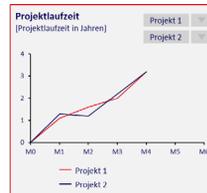
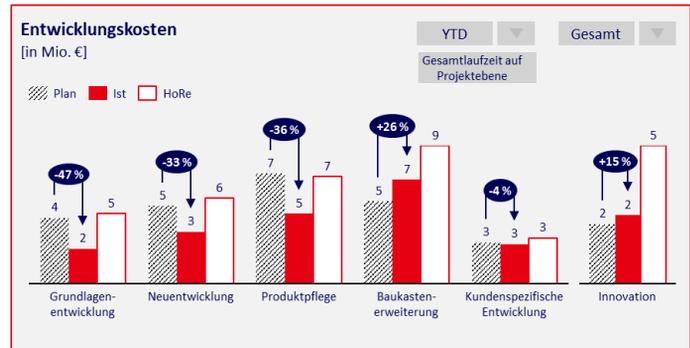
- Bestimmung des Controlling-Reifegrads der F&E inkl. Analyse der Datenqualität/Konsistenz
- Identifikation wichtiger Optimierungshebel und Quick-Wins

#### 2. Deep Dive & Konzept

- Entwicklung Anforderungsprofil F&E-Controlling sowie adressatenspezifischer Kennzahlen-Dashboards
- Maßnahmendefinition und Überführung in einen Umsetzungsfahrplan

#### 3. Umsetzungsbegleitung

- „Proof-of-concept“ anhand eines virtuellen BI-Dashboard-Prototypens und Schaffung der Datenbasis
- Interpretation der Kennzahlen und Ableitung konkreter Ansätze zur Effektivitäts- und Effizienzsteigerung sowie Schulung
- Umsetzungs-Check und Durchführung eines Qualitäts-Audit



### Ergebnis

- Transparenz bzgl. strategischer und operativer Steuerung der F&E wurde geschaffen
- Spezifische Kennzahlen-Dashboards und Berichte sind eingeführt sowie Datenquellen aufgebaut
- Controlling-Qualität ist überprüft, Maßnahmen sind eingesteuert und von den relevanten Stakeholdern (Vorstand, Bereichsleitung, F&E- und Projektleitung) akzeptiert

„Dank der kompetenten und professionellen Unterstützung durch W&P haben wir nun mit dem F&E-Controlling ein kennzahlen- bzw. faktenbasiertes Instrument zur Steuerung unserer F&E-Performance.“

Dr. Falco Paepenmüller  
CEO, Windmüller & Hölscher KG



### Ansprechpartner

Simon Moser, Leiter Innovation & New Business  
Kontakt: innovation@wieselhuber.de