

Optimierung des R&D-Controllings @



thyssenkrupp

Die thyssenkrupp Steering (tKS) mit Hauptsitz in Eschen (Liechtenstein) gehört zu den weltweit erfolgreichsten Herstellern von Lenksystemen und ist Technologieführer auf dem Gebiet der Massivumformung. Die tKS ist Teil der Thyssenkrupp AG, ein börsennotierter, diversifizierter Industriekonzern mit Schwerpunkt in der Stahlverarbeitung und Deutschlands größter Stahlhersteller mit Sitz in Essen und Duisburg. Die thyssenkrupp Steering beschäftigt weltweit knapp 10.900 Mitarbeitende an 24 Standorten.

Aufgabe

thyssenkrupp Steering sieht sich mit einem hohen Planungs- und Steuerungsaufwand seiner Projekt- und R&D-Ressourcen konfrontiert. Zielstellung des Projekts war es deshalb:

- Erhöhung der **Steuerungsmöglichkeiten** und Transparenz durch Optimierung der Schnittstelle zwischen Budget- und Projektplanung
- Steigerung der **Controlling-Effizienz** durch Auswahl und Implementierung eines geeigneten Planungstools
- Einführung eines neuen **R&D-Controllingkonzepts** auf Basis eines Implementierungsplans

Umsetzung

Die praxiserprobte und strukturierte Vorgehensweise von W&P bindet die relevanten Stakeholder in den drei Projektphasen optimal und effizient mit ein:

1. Analyse Status quo

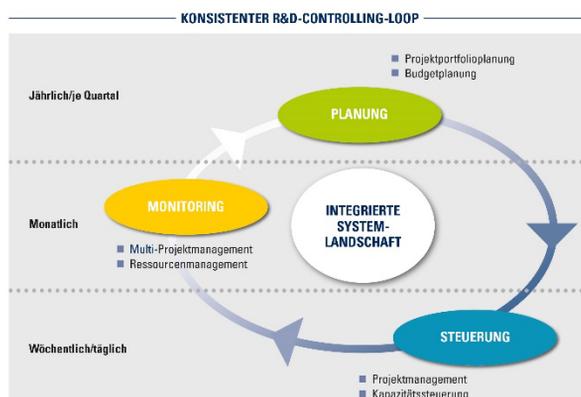
- Datenanalyse und System-Check
- Bestimmung des Controlling-Reifegrads R&D
- Identifikation zentraler Handlungsfelder sowie Ableitung von ersten Quick-wins

2. Zielbild und Konzept

- Entwicklung eines Zielbilds inkl. Anpassung der Gremienlandschaft sowie globaler Projektplanungs- und Budgetierungsprozesse
- Erarbeitung von adressatenspezifischen Kennzahlen inkl. Definition der Datenquellen
- Erstellung eines Anforderungsprofils für die systemseitige Umsetzung des Planungsprozesses inkl. Entscheidungsgrundlage für den Toolanbieter

3. Implementierungsplanung & Umsetzungsbegleitung

- Begleitung Auswahlprozess Toolanbieter und fachliches Sparring im Anforderungsmanagement
- Unterstützung des Roll-outs bzw. bei Systemanpassungen des Planungstools (externer Dienstleister)
- Entwicklung eines „Prototypen“ zur Validierung der KPI-Dashboards
- Definition der notwendigen Umsetzungsmaßnahmen und Überführung in eine kurz- und mittelfristige Roadmap inkl. Verantwortlichkeiten



Ergebnisse

- Umgesetzte Systemanpassung bzw. eingeführtes Tool zur optimierten **Projekt- bzw. Jahresplanung**
- Adaptierte **Prozess- und Gremienlandschaft** zur effizienten Steuerung und Planung der globalen R&D-Ressourcen
- Angepasste **Rollenprofile** der prozessrelevanten Akteure für klare Verantwortlichkeiten
- **KPI- und Dashboard-Konzepte** inkl. Datenquellen zur Umsetzung vorliegend

„Dank des strukturierten Vorgehens von W&P konnten wir trotz des äußerst engen Zeitplans diese komplexe Aufgabenstellung zielorientiert lösen, was uns zukünftig eine effizientere Planung und Steuerung unserer R&D-Ressourcen ermöglicht.“

Patrick Vith
CEO & COO der thyssenkrupp Steering



Ansprechpartner

Simon Moser, Leiter Innovation & New Business
Kontakt: innovation@wieselhuber.de