

Fitness-Check @ **buhck** GRUPPE

Die familiengeführte Buhck Gruppe mit Standorten in der Metropolregion Hamburg zählt zu den führenden Dienstleistern der norddeutschen Abfall- und Umweltwirtschaft. Ihre eigenständigen Unternehmen decken ein breites Leistungsspektrum von Entsorgung und Recycling über Baustoffhandel bis hin zu Beratungs-, Rohr- und Kanalservices ab – und ergänzen sich dabei ideal.

AUFGABE

Die Buhck Gruppe zeichnet sich in den letzten Jahren durch ein starkes Wachstum bei gleichzeitig hohem Ertragsniveau aus. Basierend auf dieser positiven Ausgangslage war es Ziel des Managements mittels einer Positionsbestimmung durch W&P einen neutralen Blick auf die aktuelle Unternehmensausrichtung zu erhalten.

W&P wurde daher beauftragt, einen umfassenden „Fitness-Check“ des Unternehmens durchzuführen und durch tiefgehende betriebswirtschaftliche Auswertungen und Benchmarking die Unternehmenssituation zu bewerten und mögliche Handlungsfelder bzw. Optimierungspotenziale zu identifizieren.

VORGEHEN

1. Betriebswirtschaftliche Analyse

- Umfangreiche Analyse der betriebswirtschaftlichen Ausgangssituation der gesamten Gruppe
- Vertiefte Betrachtung ausgewählter Gruppenunternehmen (inkl. Unternehmensspezifischer KPIs)

2. Benchmarking der administrativen Gemeinkosten

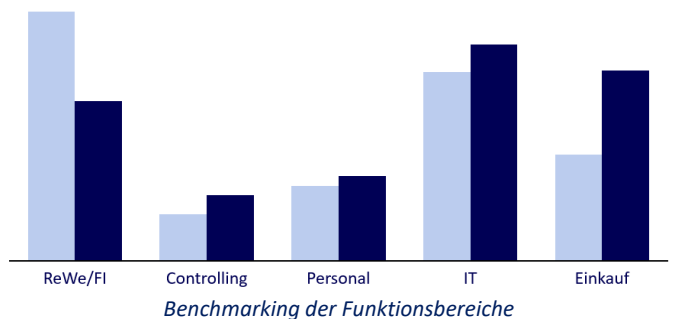
- Strukturierte Erhebung und Auswertung anhand eines standardisierten Benchmarking-Modells
- Abgleich der Buhck-Werte mit einer ausgewählten PeerGroup der W&P-Benchmarking-Datenbank

3. Gemeinsame Erarbeitung von Stoßrichtungen und Maßnahmen

- Durchführung von Führungskräfte-Workshops zur Vertiefung der Analyseergebnisse

- Erarbeitung von Ansatzpunkten und Stoßrichtungen zur Verbesserung der Performance
- Präsentation und Diskussion der Erkenntnisse vor Geschäftsführung, Gesellschafter und Beirat

Verhältnis der Mitarbeitenden im Funktionsbereich zur Gesamtanzahl der Mitarbeitenden (in %) – 2023



ERGEBNIS

- ✓ Weiterentwicklung bestehender **Transparenzansätze hinsichtlich Effizienz und Kostenstrukturen** in den administrativen **Zentralfunktionen**.
- ✓ **Sensibilisierung für Entwicklungen** außerhalb des bisherigen **Managementfokus** auf Basis ausgewählter Kennzahlen
- ✓ **Objektive Einschätzung** der gegenwärtigen **Unternehmensausrichtung** unter Beachtung unternehmensspezifischer **Charakteristiken**
- ✓ Ableitung **konkreter Ansätze** zur unternehmensübergreifenden **Verbesserung der Performance**

„Das W&P-Team hat unsere Erwartungen deutlich übertroffen. Durch die fachliche Expertise und fundierter Analysen wurde zielsicher aufgezeigt, wo Handlungsbedarf besteht und welche Optimierungsmaßnahmen eingeleitet werden sollten“

Holger Harms
GF und CFO
Buhck Umweltservices GmbH & Co. KG



Ansprechpartner

Dr. Dirk Artelt, Managing Partner
Kontakt: bpi@wieselhuber.de