

MIT ERP zu mehr Organisationseffizienz @



Die Unternehmensgruppe Leonhard Moll Betonwerke mit Sitz in München ist ein Industrieunternehmen in Familienhand mit über 300 Mio. € Umsatz und über 1.700 Mitarbeitenden. Das Unternehmen entwickelt, produziert und vermarktet Schwellen aus Spannbeton für Gleisanlagen. Das Unternehmen ist mit einer Vielzahl von Standorten europaweit tätig.

Aufgabe

Das Unternehmen stand vor der Herausforderung das bereits eingeführte BC 365 ERP umfassender und besser zu nutzen. Hinzu kam, dass infolge des Zukaufs eines Unternehmens dieses im Rahmen der geplanten gesellschafts-rechtlichen Fusion innerhalb von drei Monaten ebenfalls in die BC 365 Plattform integriert werden musste. Angesichts der Notwendigkeit bis zu einem unverrückbaren Zeitpunkt den Go Live zu realisieren, reichten die Ressourcen nicht aus, um die zeitgerechte Realisierung des Go Live zu sichern.

Anforderung an W&P war es daher, den Implementierungsprozess der ERP-Einführung für die neu erworbene Tochtergesellschaft zu steuern und parallel hierzu Effizienzpotenziale durch eine bessere Nutzung des ERP-Systems zu identifizieren.

Kern der Aufgabenstellung waren deshalb die folgenden Schwerpunkte:

- Identifikation **nicht genutzter Effizienzreserven** in den Prozessen
- Erarbeitung von Vorschlägen, wie die bestehenden **Prozesse** auf Basis der Digitalisierung **mittels ERP schneller, fehlerfreier und kostengünstiger** zu gestalten sind
- Quantifizierung möglicher **Einsparungspotenziale**
- **Steuerung** des ERP-Implementierungsprozesses **mittels agiler Methoden**
- **Laufendes Reporting** hinsichtlich Umsetzungsstand, Projektrisiken und Erarbeitung von Vorschlägen zur Einhaltung des Zeitplans

Der Erfolgsfaktor für die erfolgreiche Projektumsetzung war einerseits enge Begleitung der ERP-Implementierung sowie eine konsequente Neugestaltung der Prozesse auf Basis der digitalen Möglichkeiten des ERP-Systems

Umsetzung

- Konzeption neuer kaufmännischer Prozesse
- Regelmäßige Workshops und Umsetzungsmeetings
- Konsequente Terminsteuerung und Terminkontrolle durch W&P
- W&P als „Treiber“ der Maßnahmen
- Dokumentation der Ergebnisse für den WP

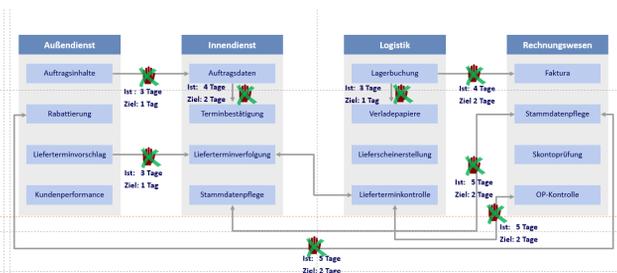


Abb.: Identifikation der manuellen Prozessschritte als Basis der Digitalisierung

Ergebnis

- Zeitgerechte Realisierung des Go Live
- Neugestaltung wesentlicher Prozesse und insbesondere Wegfall manueller Tätigkeiten
- Optimierte Prozessarchitektur im kaufmännischen Bereich
- Automatisierung und Beschleunigung wesentlicher kaufmännischer Prozesse

Ansprechpartner

Dr. Günter Lubos, Mitglied der Geschäftsleitung
Kontakt: organisation@wieselhuber.de



„Dank der strukturierten Vorgehensweise, der bewiesenen Expertise in dem Kontext und nicht zuletzt entsprechendem Feingespür in Moderation und Koordination hat W&P erheblichen Anteil daran, dass deutliche Effizienzreserven gehoben wurden und die ERP-Umsetzung zeitgerecht erfolgte.“

Alexander Beer
CFO der Moll Betonwerke