

STAGNATION IN DER BAUINDUSTRIE – Kaufmännische Steuerungselemente verschaffen wieder Luft

23. Oktober 2025 | 16.30 – 18.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

- 16.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**
*Dr. Stephan Hundertmark, Partner,
Dr. Wieselhuber & Partner (W&P)*
- 16.35 Uhr **Markteinblick und Prognose für den Immobilienmarkt Deutschland**
Georg Charlier, Regional Manager, JLL
- 16.50 Uhr **Produzenten im Umbruch:
Treiber, Veränderungen und strategische Prioritäten**
Oliver Markschläger, Leiter Bauindustrie, W&P
- 17.10 Uhr **„Die Luft zum Atmen zurückgewinnen“ –
wie kaufmännische Steuerungsinstrumente
den Handlungsspielraum sichern**
– Moritz Polk, Manager, W&P
– Johannes Zubrod, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P
- 17.25 Uhr **Die Praxis – Fallbeispiel zur operativen Restrukturierung**
Daniel Emmrich, Partner, W&P
- 17.45 Uhr **Werkstatt Diskussion**
Alle Referenten
Moderation: Dr. Stephan Hundertmark, Partner, W&P
- 18.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

AGENDA

Die deutsche Bauwirtschaft steht weiter unter erheblichem Druck. Einzelne positive Signale wie ein leichter Anstieg der Genehmigungen ändern nichts daran, dass das Niveau deutlich unter dem Bedarf liegt – und viele Projekte gar nicht realisiert werden. 2025 droht bereits das fünfte Jahr in Folge ein Umsatzrückgang. Gerade jetzt gilt: **Wer frühzeitig handelt, bleibt am Steuer.** Unternehmen, die Transformation anstoßen, Kosten senken und eine Neuausrichtung einleiten, sichern sich Handlungsfreiheit – statt sich von externen Faktoren oder Finanzierern Vorgaben machen zu lassen.

Im Webinar beleuchten wir aktuelle Herausforderungen und stellen praxisnahe kaufmännische Instrumente für die Bau- und Bauzulieferindustrie vor. Ziel ist es, Ihnen konkrete Ansätze zu geben, um Ihren Handlungsspielraum zu kennen, zu bewerten und gezielt für zukunftsweisende Entscheidungen zu nutzen.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code

WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen





Georg Charlier ist Niederlassungsleiter bei JLL, einem global führenden Immobilien-Dienstleistungsunternehmen sowie Teil des deutschen Senior Leadership Teams. Im Rahmen seiner Tätigkeit betreut er Corporates und Investoren bei Immobilienentscheidungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Darüber hinaus ist er Mitglied des Gutachterausschusses der Stadt Stuttgart und Regionalvorstand des Zentralen Immobilien Ausschuss e.V.



Daniel Emmrich ist Partner für Restrukturierung & Sanierung bei W&P sowie Geschäftsführer der Management Link GmbH. Der Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) mit Master in Accounting & Finance (Macquarie University, Sydney) berät seit über zehn Jahren Unternehmen in Sonder- und Krisensituationen – von der Konzeptentwicklung bis zur Umsetzung. Über Management Link stellt er gezielt Interim Manager, meist CROs, zur Sicherung der Umsetzung. Er hat über 80 Restrukturierungsprojekte verantwortet, von denen über 90% erfolgreich waren. Zudem ist er als Autor und Referent im Bereich Restrukturierung & Sanierung gefragt.



Dr. Stephan Hundertmark ist Partner bei W&P und leitet die Bereiche Bauzulieferindustrie, Chemie und Kunststoffe. Er verantwortet zudem Nachhaltigkeit, Kreislaufwirtschaft sowie die Gestaltung moderner Unternehmens- und Führungsorganisationen. Neben Industrieunternehmen berät er Family Offices und Private Equity-Investoren bei Investition, Integration und Wertsteigerung. Vor seinem Einstieg 2011 bei W&P war er als Projektmanager, Lehrbeauftragter und Management-Trainer tätig. Nach dem Diplom an der Universität Erlangen-Nürnberg erwarb er einen Master und promovierte an der LMU München. Er ist Dozent an der TU München und Autor praxisorientierter Beiträge zur Unternehmensstrategie.



Oliver Markschläger ist Branchenleiter für die Bau- und Bauzuliefererindustrie bei W&P. In dieser Rolle verantwortet er die Weiterentwicklung von Strategien und Geschäftsmodellen sowie die Umsetzung leistungssteigernder Programme in der Industrie. Einen besonderen Fokus legt er auf die Transformation hin zum industrialisierten Bauen – von der strategischen Ausrichtung bis zur operativen Umsetzung. Als studierter Bauingenieur mit MBA-Abschluss startete er seine Karriere 2012 bei Drees & Sommer mit dem Schwerpunkt Lean Construction Management. Als Vorstandsassistent war er dort zwischen 2016 und 2018 eng in strategische Unternehmensentscheidungen eingebunden. Anschließend beriet er über sechseinhalb Jahre hinweg bei Porsche Consulting Bau- und Immobilienunternehmen zu Themen wie Strategie, Effizienzsteigerung und Industrialisierung.



Moritz Polk ist Manager bei W&P. Moritz Polk hat Volkswirtschaftslehre studiert und seinen Masterabschluss mit Master of Economics an der Universität Kiel (CAU Kiel) absolviert. Seit 2019 ist Moritz Polk bei W&P beschäftigt und hat in den letzten Jahren viele Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen im Rahmen von Restrukturierungsprojekten sowohl konzeptionell als auch operativ beraten und begleitet. Moritz Polk ist dabei zertifizierter Experte im Bereich der kaufmännischen Steuerungsinstrumente, besitzt vollumfänglichen Überblick über die am Markt angebotenen Softwarelösungen und absolute Kernkompetenz in der Implementierung von kurzfristigen Liquiditätsplanungen, integrierte Mittelfristplanungen und der Maßnahmenumsetzung sowie im Maßnahmentracking.



Johannes Zubrod ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Nach einer Bankausbildung und seinem Studium in Mittelstandsmanagement, Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung, ist er im Jahr 2016 zu W&P gewechselt. Seitdem verantwortet er Projekte von der konzeptionellen Phase bis hin zur operativen Umsetzung. Er tritt zudem als Referent bei Fachevents auf, bei denen er seine Expertise und Erfahrung zu Themen der Finanzprozesse und der datenbasierten Entscheidungssicherheit durch kfm. Steuerungsinstrumente für Führungskräfte teilt.

KONTAKT



Heike Färber
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 151 55 13 59 60
faerber@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung