

DEINDUSTRIALISIERUNG IN DER CHEMIE

Kaufmännische Steuerungselemente für die notwendige Transformation

22. Oktober 2025 | 08.30 – 10.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

- 08.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**
*Dr. Timo Renz, Managing Partner,
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)*
- 08.35 Uhr **Die Transformation „from volume to value“ als Antwort auf die Deindustrialisierung in der Chemie**
Dr. Stephan Hundertmark, Partner, W&P
- 08.50 Uhr **„Die Luft zum Atmen zurückgewinnen“ – wie kfm. Steuerungsinstrumente den Handlungsspielraum sichern**
– *Johannes Zubrod, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P*
– *Moritz Polk, Manager, W&P*
- 09.05 Uhr **Die Praxis – Fallbeispiel zur operativen Restrukturierung**
– *Daniel Emmrich, Partner, W&P*
– *Dr. Stephan Hundertmark, Partner, W&P*
- 09.35 Uhr **Werkstatt-Diskussion | Q&A**
Alle Referenten

Moderation: Dr. Timo Renz, Managing Partner, W&P
- 10.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

AGENDA

Die europäische Chemieindustrie verändert sich rasant durch Standort-schließungen und die Abwanderung von Produktionskapazitäten für Grund- und Basischemikalien. Neben nachteiligen Standortfaktoren liegt dies auch an einem langfristigen Rückgang von Marktbedarfen in den down-stream-Anwendungen. Diese Transformation der Industrie führt zu einem notwendigen Strategiewechsel „from volume to value“. Dies gilt umso mehr für Chemie- und Kunststoffunternehmen, die weiterhin auf Produktskalierung anstatt auf Produktdifferenzierung gesetzt haben. Für diese Transformation braucht es ausreichenden operativen Handlungsspielraum und Perspektiven für das Management, um die notwendigen Entscheidungen über die Zukunft zu treffen.

Mit diesem Webinar zeigen wir Ihnen nicht nur die aktuellen Herausforderungen, sondern stellen speziell für die Chemie- und Kunststoffindustrie kfm. Steuerungsinstrumente in Theorie und Praxis vor.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code



WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen



Daniel Emmrich ist Partner für Restrukturierung & Sanierung bei W&P, Geschäftsführer der Management Link GmbH, Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) und hält einen Master in Accounting & Finance von der Macquarie University (Sydney). Seit über 10 Jahren berät er Unternehmen in Sonder- und Krisensituationen – vom Konzept bis zur Umsetzung, wobei über die Management Link GmbH gezielt Interim Manager (meist CROs) zur Sicherstellung der Umsetzung bereitgestellt werden. Er ist gefragter Autor und regelmäßiger Referent im Bereich Restrukturierung & Sanierung.



Dr. Stephan Hundertmark ist Partner bei W&P und leitet die Bereiche Bauzulieferindustrie, Chemie und Kunststoffe. Er verantwortet die Themen Nachhaltigkeit, Kreislaufwirtschaft sowie die zukunftsorientierte Ausgestaltung von Unternehmens- und Führungsorganisationen. Neben Industrieunternehmen berät er regelmäßig Family Offices und Private-Equity-Investoren bei Investitionsprozessen, Integrationen und der langfristigen Wertsteigerung. Vor seinem Einstieg 2011 bei W&P war er u.a. als Projektmanager, Lehrbeauftragter und Management-Trainer tätig. Nach dem Abschluss als Dipl.-Kfm. an der FAU Erlangen-Nürnberg folgten ein Master und die Promotion an der LMU München. Er ist Dozent an der TU München und regelmäßiger Autor praxisorientierter Beiträge zur strategischen Unternehmensausrichtung.



Moritz Polk ist Manager bei W&P und hat Volkswirtschaftslehre mit einem Master of Economics an der Universität Kiel (CAU Kiel) abgeschlossen. Seit 2019 berät er Unternehmen verschiedenster Branchen in Restrukturierungsprojekten – von der Konzeption bis zur operativen Umsetzung. Er ist zertifizierter Experte für kaufmännische Steuerungsinstrumente mit umfassender Softwarekenntnis und besonderer Kompetenz in Liquiditätsplanung, Mittelfristplanung und Maßnahmentracking.



Dr. Timo Renz ist Managing Partner bei W&P. Nach dem Abschluss als Dipl.-Oec. an der Universität Hohenheim und seiner Promotion an der Universität Eichstätt startete er 1998 seine Karriere bei Dr. Wieselhuber & Partner. Er berät v.a. Familienunternehmen in strategischen, organisatorischen und operativen Fragestellungen. Dr. Renz begleitet diverse Beiratsmandate, publiziert regelmäßig in Branchen- und Fachzeitschriften und tritt als Speaker auf Fachkonferenzen auf.



Johannes Zubrod ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Nach einer Bankausbildung und seinem Studium in Mittelstandsmanagement, Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung, ist er im Jahr 2016 zu W&P gewechselt. Seitdem verantwortet er Projekte von der konzeptionellen Phase bis hin zur operativen Umsetzung. Er tritt zudem als Referent bei Fachevents auf, bei denen er seine Expertise und Erfahrung zu Themen der Finanzprozesse und der datenbasierten Entscheidungssicherheit durch kfm. Steuerungsinstrumente für Führungskräfte teilt.

KONTAKT



Heike Färber
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 151 55 13 59 60
faerber@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung