# LET'S TALK MÖBEL

Wie sichern Hersteller & Handel im Möbelmarkt Liquidität & Ertrag?



08.30 Uhr	Eröffnung und Begrüßung Dr. Timo Renz, Managing Partner, Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)
08.35 Uhr	Marktlage & Ausblick 2025/26 Jan Kurth, Hauptgeschäftsführer, Verband der deutschen Möbelindustrie
08.50 Uhr	Herausforderungen & Turnaround-Hebel: Möbelindustrie & Handel  – Manuel Schenck, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P  – Philipp Trompeter, Senior Manager, W&P
09.05 Uhr	<ul> <li>Die Praxis – Fallbeispiel Hersteller</li> <li>Daniel Emmrich, Partner, W&amp;P</li> <li>Manuel Schenck, Mitglied der Geschäftsleitung, W&amp;P</li> </ul>
09.20 Uhr	Die Praxis – Fallbeispiel Handel Christian Dreesen, Senior Manager, W&P
09.35 Uhr	Werkstatt-Diskussion   Q&A Alle Referenten Moderation: Dr. Timo Renz, Managing Partner, W&P
10.00 Uhr	Ende der Veranstaltung

# **AGENDA**

Die Möbelbranche steht nach dem Pandemie-Peak weiter in der Talsohle: Auftragseingänge und Frequenz im Handel sind schwach, Margen erodieren, Kosten steigen. Auf Herstellerseite binden breite Sortimente, lange Durchlaufzeiten und hohe Lagerbestände Kapital; im Handel belasten Flächen- und Prozesskosten. Im Executive Dialog übersetzen wir diese Marktlage in klare Führungsentscheidungen: Portfolio fokussieren, Vertriebssteuerung ergebniswirksam ausrichten, Durchlaufzeiten, Bestände und Personalkosten senken sowie Kanal- und Flächenproduktivität verbessern. In kompakten 15-Minuten-Impulsen zeigen wir, wie Sie mit klaren, operativen Hebeln messbare Wirkung auf Cash und Ergebnis erzielen – und zugleich die Basis für nachhaltige Stabilisierung legen.

### **SIE WOLLEN TEILNEHMEN?**

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code



# WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen



**Jan Kurth** ist Hauptgeschäftsführer des Verbandes der deutschen Möbelindustrie und seit November 2019 in Personalunion Geschäftsführer der Verbände der Möbelindustrie Westfalen-Lippe e. V. mit der Deutschen Küchenmöbel-, Polstermöbel-, Wohnmöbel und der Serienmöbelindustrie.



**Christian Dresen** ist Senior Manager im Bereich Restructuring & Finance bei W&P. Aufbauend auf einem internationalen Studium in Accounting & Finance (M.Sc.) begleitet er seit 2019 Unternehmen in herausfordernden finanziellen und strategischen Situationen. Sein Schwerpunkt liegt auf der finanziellen Restrukturierung an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Schnittstelle, wo er Unternehmen sowohl außergerichtlich als auch gerichtlich bei der Vorbereitung und betriebswirtschaftlichen Begleitung von Insolvenzverfahren unterstützt. Zudem ist er gefragter Autor von Fachbeiträgen.



**Daniel Emmrich** ist Partner für Restrukturierung & Sanierung bei W&P und Geschäftsführer der Management Link GmbH. Er ist Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) und hält einen Master in Accounting & Finance von der Macquarie University (Sydney, Australien). Er berät seit mehr als 10 Jahren Unternehmen in Sonder- und Krisensituationen – vom Konzept bis zur Umsetzung. Durch das Tochterunternehmen Management Link GmbH werden zielgerichtet Interims Manager – meist CROs – zur Sicherstellung der Umsetzung zur Verfügung gestellt. Er ist gefragter Autor und regelmäßiger Referent im Bereich Restrukturierung & Sanierung.



**Dr. Timo Renz** ist Managing Partner bei W&P. Nach dem Abschluss als Dipl.-Oec. an der Universität Hohenheim und seiner Promotion an der Universität Eichstätt startete er 1998 seine Karriere bei Dr. Wieselhuber & Partner. Er berät v.a. Familienunternehmen in strategischen, organisatorischen und operativen Fragestellungen. Dr. Renz begleitet diverse Beiratsmandate, publiziert regelmäßig in Branchen- und Fachzeitschriften und tritt als Speaker auf Fachkonferenzen auf.



**Manuel Schenck** ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Er ist Diplom-Kaufmann und schloss sein Studium als Top-Absolvent ab. Seit über 15 Jahren ist er in der Restrukturierung und Sanierung tätig. Seine Erfahrung stellte er als Executive Board Member eines Automotive Service Providers unter Beweis, den er erfolgreich durch eine Restrukturierungsphase führte. Er ist spezialisiert auf Krisenmanagement, nachhaltige Restrukturierung und die Umsetzung von Notfallmaßnahmen.



Philipp Trompeter ist Senior Manager bei W&P und berät seit 8 Jahren Unternehmen im Bereich Konsumgüter und Handel mit Schwerpunkt Fashion, Möbel & Lifestyle. Er unterstützt Unternehmen gestaltend, sowohl bei der strategischen und organisatorischen Weiterentwicklung als auch in Krisensituationen. Vor seiner Beratertätigkeit war er mehrere Jahre in operativen Positionen in der Modebranche tätig.

#### **KONTAKT**



Heike Färber Assistenz der Geschäftsführung + 49 151 55 13 59 60 faerber@wieselbuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung