

EXECUTIVE DIALOG – Sanierung ungeliebter Töchter und Geschäftsbereiche

Praxisbeispiele

18. September 2025 | 8.30 – 10.00 Uhr
Digitalevent



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

- 08.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**
Volker Riedel, Managing Partner, (Moderator)
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)
- 08.35 Uhr **Praxisbeispiel Maschinenbau: Strategische Portfoliobetrachtung, leistungswirtschaftliche Szenarien vs. Verkauf und Insolvenz**
– *Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner, W&P*
– *Matthias Müller, Partner, W&P*
- 08.55 Uhr **Praxisbeispiel Automotive: Außergerichtliche Sanierung vs. Insolvenz im PE-Umfeld**
Christian Dresen, Senior Manager, W&P
- 09.15 Uhr **Fazit und Ausblick**
Matthias Müller, Partner, W&P
- 09.20 Uhr **Werkstatt-Diskussion | Q&A**
– *Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner, Industriegüter & Automotive*
– *Dr. Stephan Hundertmark, Partner, Bau & Chemie*
– *Matthias Müller, Partner*
– *Dr. Timo Renz, Managing Partner, Konsumgüter & Handel*

Moderation: Volker Riedel, Managing Partner, W&P
- 10.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

AGENDA

Nicht-performende Geschäftsbereiche und Tochtergesellschaften stellen Unternehmen vor erhebliche Herausforderungen: Sie binden Kapital, Management-Attention und müssen von profitablen Geschäften häufig quersubventioniert werden. Damit beeinträchtigen sie die Wettbewerbsfähigkeit des Kerngeschäfts und die Zukunftsfähigkeit des Gesamtunternehmens.

Fakten und Erkenntnisse zu schwachen oder defizitären Geschäftsbereichen liegen meist vor und sind Entscheidern bekannt. Handlungsoptionen und konsequente Entscheidungen im Management- und Gesellschafterkreis, wie mit diesen Geschäftsbereichen oder Tochtergesellschaften umzugehen ist? Häufig Fehlanzeige – mit entsprechender Konsequenz für Effizienz- und Ertragsstärke des Gesamtunternehmens.

Lernen Sie in unserem Webinar spannende Praxisbeispiele aus unterschiedlichen Geschäftsbereichen kennen.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code



WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen



Dr.-Ing. Dirk Artelt verantwortet als Geschäftsführender Gesellschafter bei W&P den Geschäftsbereich Industriegüter, Automotive, Innovation & New Business. Nach Diplom in Medizintechnik & Wirtschaftsingenieurwesen u. a. an der TU München startete er seine Karriere im Mittelstand gefolgt von Tätigkeiten bei Fraunhofer, u. a. als Vorstandsreferent (CFO/CIO), Aufbau Think Tank sowie Start-up-Accelerator, Promotion im Maschinenbau. Er begleitet Familienunternehmen im B2B mit den Schwerpunkten Strategie, Organisation, Transformation, Sales, Innovation und New Business und veröffentlicht regelmäßig praxisorientierte Studien und Beiträge in Fach- und Branchen-Publikationen.



Christian Dresen ist Senior Manager im Bereich Restructuring & Finance bei W&P. Aufbauend auf einem internationalen Studium in Accounting & Finance (M.Sc.) in den Niederlanden, Schweden und Hongkong begleitet er seit 2019 Unternehmen in herausfordernden finanziellen und strategischen Situationen. Sein Schwerpunkt liegt auf der finanziellen Restrukturierung an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Schnittstelle, wo er Unternehmen sowohl außergerichtlich als auch gerichtlich bei der Vorbereitung und betriebswirtschaftlichen Begleitung von Insolvenzverfahren unterstützt. Zudem ist er gefragter Autor von Fachbeiträgen.



Dr. Stephan Hundertmark ist Partner bei der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH und verantwortet die Bereiche Bau- & Bauzulieferindustrie sowie Chemie und Kunststoffe, wo er Industrieunternehmen in der Strategieentwicklung, bei Unternehmenstransformationen und in Umsetzungsprojekten begleitet. Fachlich verantwortet er zusätzlich die Themenfelder Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft sowie die zukunftsorientierte Ausgestaltung von Unternehmens- und Führungsorganisationen. Er ist Dozent an der TU München und regelmäßiger Autor von praxisorientierten Beiträgen zur strategischen Ausrichtung von Unternehmen.



Matthias Müller ist Partner bei W&P. Seit seinem Studium der Volkswirtschaftslehre (Universität Konstanz) und des Finanz- und Informationsmanagements (TU München) begleitet er Projekte rund um Sanierung, Restrukturierung, Finanzierung und Insolvenz. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt im Bereich der finanziellen Restrukturierung und bei der erfolgreichen Lösung von Problemstellungen an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Nahtstelle. Sein branchenseitiger Fokus ist dabei die Automobilindustrie, der Handel sowie der Maschinen- und Anlagenbau. Matthias Müller ist gefragter Autor von Fachbeiträgen und hält regelmäßig Vorträge zu den obengenannten Themen.



Dr. Timo Renz ist Managing Partner bei W&P. Nach dem Abschluss als Dipl.-Oec. an der Universität Hohenheim und seiner Promotion an der Universität Eichstätt startete er 1998 seine Karriere bei Dr. Wieselhuber & Partner und verantwortet heute die Bereiche Konsumgüter, Handel & Dienstleistungen, Bauzulieferindustrie, Chemie & Kunststoffe und Pharma & Lifescience. Er berät seit über 25 Jahren Familienunternehmen in strategischen, organisatorischen und operativen Fragestellungen. Dr. Renz begleitet diverse Beiratsmandate, publiziert regelmäßig in Branchen- und Fachzeitschriften und tritt als Speaker auf Fachkonferenzen auf.



Volker Riedel ist Managing Partner und Gesellschafter bei W&P. Nach dem Studium der Betriebswirtschaftslehre mit Abschluss als Diplom-Ökonom war er in der Beratung als Projektleiter und Partner von inhabergeführten Unternehmen, als Vorstand und Geschäftsführer namhafter mittelständischer Unternehmen sowie als Generalbevollmächtigter (CFO) in Produktion und Handel tätig. Seit 2002 ist er bei W&P und entwickelte die Geschäftsbereiche insolvenznahe Beratung & Finance und verantwortet heute den Geschäftsbereich Restructuring und Corporate Finance. Volker Riedel sitzt externen Arbeitskreisen mit Schwerpunkt Finanzen vor, hält regelmäßig Vorträge zu den Themen strategische Restrukturierung und Finanzierung und Rekapitalisierung von Familienunternehmen und veröffentlicht auch hierzu regelmäßig Fachartikel.

KONTAKT



Sylvia Hensen
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 151 55 13 59 36
hensen@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung