



RESTRUCTURING &
CORPORATE FINANCE
FORUM

EIN
LADUNG

DOPPELTE ZEITENWENDE

3. JULI 2025 | VILLA FLORA MÜNCHEN



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

- 
- 13.00 Uhr **Registrierung und Eröffnung**
- 14.00 Uhr **Grußworte – Doppelte Zeitenwende**
– Volker Riedel, Managing Partner, Dr. Wieselhuber & Partner GmbH, W&P
– Eva Ringelspacher, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P
- 14.10 Uhr **Zur Lage der Wirtschaft:
Zwischen Wachstumseuphorie und Niedergangsszenarien**
Prof. Dr. Moritz Schularick, Präsident des Kiel Institut für Weltwirtschaft, IfW Kiel
- 14.55 Uhr **Kamingespräch: Immobilienkrise – wer zahlt die Zeche?**
– Dr. Patrick Adenauer, Geschäftsführender Gesellschafter
der Bauwens GmbH & Co. KG
– Gero Bergmann, Mitglied des Vorstands, Bayerische Landesbank
Moderation: Christian Groschupp, Partner, W&P
- 15.30 Uhr **Networking Break**
- 15.45 Uhr **Buchhandel der Zukunft: Omnichannel und M&A am Beispiel
der Erfolgsgeschichte Thalia**
– Thomas Harbrecht, Rechtsanwalt, Prokurist, Executive bei Allianz Trade
– Christian Plail, Rechtsanwalt, Partner, SGP Schneider Geiwitz & Partner
– Monica Sawhney, CFO, Thalia Bücher GmbH
Moderation: Philippe Piscal, Partner, W&P



16.20 Uhr

Renaissance der gestaltenden Sanierung – Verpasse niemals eine Krise

- Dr. Gernot Hofer, Vorstandsvorsitzender, Invest Unternehmensbeteiligungs AG
- Alfons Hörmann, CEO, Schöck AG
- Marco Illbruck, Geschäftsführender Gesellschafter, illi & Compagnie GmbH
- Oliver Kehren, Managing Director, Morgan Stanley Bank AG
- Prof. Thomas Paul, Partner, paul und collegen consulting / CRO und Berater, Management Link GmbH

Moderation: Daniel Emmrich, Partner, W&P

16.55 Uhr

Networking Break

17.25 Uhr

Sanierung von Automobilzulieferern – Balanceakt zwischen Gläubigern, Gesellschaftern und Arbeitnehmern

- Dr. Burkard Göpfert, Partner, Kliemt.Arbeitsrecht
 - Jan C. Maser, CEO, IFA Group
 - Dr. Stefan Sax, Managing Partner for Germany, Clifford Chance
- Moderation: Matthias Müller, Partner, W&P

18.00 Uhr

Key Note: Die Rolle Europas in einer unbequemen Welt

Sigmar Gabriel, Bundesaußenminister a.D., Vorsitzender der Atlantik-Brücke e.V.

18.55 Uhr

Q&A – Zusammenfassung

19.00 Uhr

Sommerfest mit BBQ, Fingerfood & Summer Drinks

21.00 Uhr

Auf die Ohren: Live-Auftritt der Band „Fetzentaler“ als musikalische Rahmenbegleitung

- 14.55 Uhr **Rettungsversuch oder Schlussstrich? Option Review für kriselnde Tochtergesellschaften/Beteiligungen (Sell/Fix/Close)**
- Dr. Susann Brackmann, Partnerin, CMS, Restrukturierung
 - Christian Dresen, Senior Manager, W&P, Experte Financial Restructuring
- 15.45 Uhr **Krisenfrüherkennung und Umsetzung – StaRUG §1 umgesetzt mit smarten Tools**
- Manuel Schenck, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P, Experte Restructuring
 - Johannes Zubrod, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P, Experte Restructuring & Certified Lucanet Professional
- 16.20 Uhr **Transaktionen in der Krise: Wie man Gläubiger, Gesellschafter und Investoren überzeugt**
- Ante Jelavic, Manager, W&P, Experte M&A
 - Philipp Seiz, Senior Manager, W&P, Experte Restructuring
- 17.25 Uhr **Black Box LMA Standard – Ungeahnte Fallstricke in der Kreditdokumentation**
- Doreen Laabs, Senior Managerin, W&P, Expertin Corporate Finance
 - Eva Ringenspacher, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P, Head of Debt Advisory
 - Dr. Sabine Vorwerk, Partnerin, Linklaters LLP



Sigmar Gabriel ist ehem. Bundesaußen- und Umweltminister sowie Vizekanzler der Bundesrepublik Deutschland, Vorsitzender der Atlantik-Brücke e.-V. und Mitglied der Trilateralen Kommission. Außerdem gehört er dem Kuratorium der International Crisis Group an, ist Politikberater für die Eurasia Group und Aufsichtsrat der Deutschen Bank. Nach Lehramtsstudium an der Universität Göttingen war er bis 1990 als Lehrer tätig, bevor er in die Berufspolitik wechselte. ■



Prof. Dr. Moritz Schularick ist Präsident des Kiel Institut für Weltwirtschaft (IfW Kiel) und Professor für Volkswirtschaftslehre an der Universität Sciences Po (Paris). Er ist Mitglied des DFG-Exzellenz-Clusters ECONtribute sowie ordentliches Mitglied der Berlin-Brandenburgischen Akademie der Wissenschaften und Academia Europea. Er ist Preisträger des Leibniz-Preises 2022, des Gossen-Preis des Vereins für Socialpolitik sowie Herausgeber der Zeitschrift „Economic Policy“. ■



Volker Riedel ist Managing Partner bei W&P und verantwortet die Geschäftsbereiche Restructuring und Corporate Finance. Nach dem Studium der BWL war der Diplom-Ökonom in der Beratung als Projektleiter und Partner von inhabergeführten Unternehmen, als Vorstand und Geschäftsführer namhafter mittelständischer Unternehmen sowie als Generalbevollmächtigter (CFO) in Produktion und Handel tätig. Volker Riedel sitzt zahlreichen externen Arbeitskreisen mit Schwerpunkt Finanzen vor und hält regelmäßig Vorträge zu Umbruchsituationen. ■



Eva Ringelspacher ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P und verantwortlich für den Bereich Debt Advisory. Sie begleitet seit über 30 Jahren Unternehmen in der Restrukturierung & Finanzierung und berät bei finanziellen Umstrukturierungen. Vor ihrem Einstieg bei W&P war sie als Rechtsanwältin, 20 Jahre als Direktorin einer Großbank in der Sanierungsabteilung sowie 7 Jahre in der Restrukturierungsberatung tätig. Sie ist Mitglied des erweiterten Vorstands der TMA Deutschland, Vice President International Relations der TMA Global und Mitglied im Executive Board der TMA Global. Sie ist Mitautorin bei verschiedenen Fachbüchern und hat diverse Beiträge in Fachzeitschriften veröffentlicht. ■



Dr. Patrick Adenauer ist geschäftsführender Gesellschafter des Unternehmensgruppe Bauwens. Der Enkel des ersten deutschen Bundeskanzlers studierte und promovierte in Köln in Betriebswirtschaftslehre. Im Anschluss war er drei Jahre als Unternehmensberater in New York City und Düsseldorf tätig, bevor er in die bundesweit im Bau- und Immobiliengeschäft tätige Unternehmensgruppe Bauwens eintrat. 2015 gründete er mit weiteren Partnern die German American Realty GmbH, die seither über 1 Mrd. USD in Wohnimmobilien im Sunbelt der USA investiert hat. ■



Gero Bergmann ist Mitglied des Vorstandes der BayernLB und verantwortet das Geschäftsfeld Immobilien & Sparkassen/Finanzinstitutionen einschließlich der Kommunal- und Förderbank BayernLabo. Er ist auch Präsident und Mitglied des Vorstands des vdp (Verband deutscher Pfandbriefbanken) und Aufsichtsratsvorsitzender der Real IS AG. Zudem engagiert er sich in verschiedenen Funktionen bei Immobilienverbänden wie ZIA, ULI und ICG. ■



Christian Groschupp ist Partner bei W&P. Nach dem Studium der BWL startete er 2000 bei W&P und verantwortet den Geschäftsbereich Finance & Real Estate. Neben der finanzwirtschaftlichen Restrukturierung, u. a. als CRO, umfassen seine Kompetenzschwerpunkte die Erstellung und Umsetzung von Finanzierungskonzepten in Sonder- und Umbruchsituationen für inhabergeführte Unternehmen und Unternehmen aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft. ■



Monica Sawhney ist kaufmännische Geschäftsführerin (CFO) der Thalia Bücher GmbH. Bis Ende 2023 war sie CFO der Zeit Verlagsgruppe. Zuvor arbeitete sie bei der Otto Group als Geschäftsführerin der EOS International und verantwortete das Asiengeschäft. Davor war sie in verschiedenen Positionen bei der Bertelsmann AG tätig. Monica Sawhney wurde in New Delhi (Indien) geboren, ist Diplom-Kauffrau und hat einen Master of Science in Statistics (USA) erworben. ■



Philippe Piscal ist Partner bei W&P und verantwortet den Bereich Distressed M&A. Der Bankkaufmann startete seine Karriere zunächst als Assistent der Geschäftsführung, wurde Geschäftsführer in einem mittelständischen Unternehmen der Wehrtechnikindustrie und war dann 20 Jahre in der Beratung tätig. Bei W&P liegen seine Schwerpunkte im Corporate Finance Consulting mit Fokus auf M&A-Transaktionen sowie in der Restrukturierung und Sanierung von mittelständischen Unternehmen. In diesem Rahmen hat er bereits über 100 Transaktionen erfolgreich durchgeführt. ■





Oliver Kehren ist Managing Director und Vorstandsmitglied der Morgan Stanley Bank AG, verantwortlich für das Kreditgeschäft und den Kredithandel. Seit 2004 bei Morgan Stanley, hatte er zuvor Positionen bei ABB, J.P. Morgan und KfW inne. Zudem ist er im geschäftsführenden Vorstand der TMA Deutschland, Mitglied der Atlantik-Brücke e.V., des Beirats des Fachverbandes Unternehmensrestrukturierung des BDU und war Gastdozent am Imperial College London sowie an der Universität Oxford. ■



Christian Plail ist seit 1990 als Rechtsanwalt bei SGP Schneider Geiwitz tätig und seit 1999 Insolvenzverwalter. Nach seinem Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Augsburg erwarb er die Zusatzqualifikation als Fachanwalt für Insolvenz- und Sanierungsrecht. Seine Schwerpunkte liegen in den Bereichen Restrukturierung, Betriebsfortführung, Insolvenzplan, Eigenverwaltung, Schutzschirmverfahren und Insolvenzverwaltung. Zudem ist er Experte für Sanierungsmanagement, Treuhand und präventive Sanierung (StaRUG). ■



Dr. Gernot Hofer ist seit 2005 bei der Invest Unternehmensbeteiligungs AG tätig, seit 2014 Vorstandsmitglied und seit 2023 Vorstandsvorsitzender. Zuvor sammelte er internationale Erfahrung in Hongkong und Wien. Er promovierte in Private Equity und lehrt als Universitätslektor an der Wirtschaftsuniversität Wien. Von 2010 bis 2017 war er zusätzlich Vorstand der Tyrol Equity AG. ■



Thomas Harbrecht ist Rechtsanwalt und seit über 25 Jahren bei Allianz Trade, vormals Euler Hermes Deutschland tätig. Als Experte im Insolvenzrecht verantwortet er die Begleitung kritischer Risiken in der Warenkreditversicherung und vertritt regelmäßig Gläubiger in großen Verfahren. Zudem engagiert er sich berufspolitisch, tritt als Referent auf und wirkte an ministeriellen Anhörungen zu EU-Sanierungsrichtlinien mit. ■



Alfons Hörmann ist ein erfahrener und krisenerprobter Manager mit dem Schwerpunkt Baustoffbranche. Er hatte Führungspositionen bei BayWa, Schwenk und der Creton AG inne, wo er bis 2010 Vorstandsvorsitzender war. Danach leitete er die Hörmann Beteiligungsholding und ist derzeit CEO der Schöck Gruppe. Zudem war er in mehreren Aufsichtsräten und gemeinnützigen Stiftungen aktiv und wurde für seine wirtschaftlichen Verdienste ausgezeichnet. Ergänzend engagiert er sich als Investor in den Bereichen erneuerbare Energien und in zahlreichen Startups. ■



Marco Illbruck ist Geschäftsführender Gesellschafter der illi & Compagnie GmbH, einer Beteiligungsgesellschaft für den Mittelstand. Seit 2021 trägt er die Gesamtverantwortung für das Unternehmen. Sein Fokus liegt auf der strategischen Ausrichtung und Entwicklung, insbesondere in den Bereichen Mittelstand-Investments, Startups und Sportmarketing. ■



Prof. Thomas Paul, Partner bei paul und collegen consulting in Berlin, ist CRO und Manager für Transformation mit Schwerpunkten in Sanierung und Restrukturierung. Seit über 20 Jahren übernimmt er Organfunktionen, insbesondere als CRO. Als Honorarprofessor für Corporate Restructuring und Mitglied des Management Link Interim Netzwerks gestaltet er aktiv Zukunftslösungen für den deutschen Mittelstand. ■





Daniel Emmrich ist Partner bei W&P. Er ist Diplom-Wirtschaftsmathematiker und hält einen Master in Accounting & Finance. Seit 2014 ist er bei W&P tätig und leitet Sanierungs- und Restrukturierungsprojekte in komplexen strukturellen Situationen. Dabei liegt der fachliche Fokus auf der operativen Restrukturierung als professioneller Lösungskonfigurator von der Konzeptphase bis zur operativen Umsetzung. ■



Jan C. Maser ist CEO der IFA Group, einem Portfoliounternehmen der Aequita, bei der er Managing Director und Teil des Operations-Teams ist. Er verfügt über langjährige und tiefgreifende Erfahrung in der Industrie und Beratung, zuletzt als Partner bei Roland Berger im Bereich der Restrukturierung von Zulieferunternehmen der Autoindustrie. Er ist gelernter Industriemechaniker und hält ein Diplom im Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen. ■



Matthias Müller ist Partner bei W&P. Seit seinem Studium der VWL und des Finanz- und Informationsmanagements begleitet er Projekte rund um Sanierung, Restrukturierung, Finanzierung und Insolvenz. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt im Bereich der finanziellen Restrukturierung und bei der erfolgreichen Lösung von Problemstellungen an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Nahtstelle. Matthias Müller ist gefragter Autor von Fachbeiträgen und hält hierzu regelmäßige Vorträge. ■



Dr. Stefan Sax ist Regional Managing Partner, Leiter der deutschen Restrukturierungspraxis und spezialisiert auf Gesellschafts- und Insolvenzrecht mit dem Fokus auf grenzüberschreitenden Restrukturierungs- und Insolvenzverfahren. Er war längere Zeit im Londoner Büro von Clifford Chance tätig und ist sowohl deutscher Rechtsanwalt als auch englischer Solicitor (England & Wales). Er berät deutsche und internationale Finanzinstitute in insolvenzrechtlichen Sachverhalten sowie Gesellschaften in Zahlungsschwierigkeiten oder deren Geschäftsleitung hinsichtlich der im Rahmen einer Krise einer Gesellschaft entstehenden Verpflichtungen. Dr. Stefan Sax ist Mitglied der Gesellschaft für Restrukturierung TMA Deutschland e.V., der INSOL Europe, der ILA (Insolvency Lawyers' Association) und des International Insolvency Institute. ■



Dr. Burkard Göpfert, LL.M. ist Senior Partner und Fachanwalt für Arbeitsrecht bei Kliemt. Arbeitsrecht, zuvor war er tätig für namhafte internationale Wirtschaftskanzleien, dort u.a. Leitung eines Anwaltsbüros in Warschau. Er ist zudem Lehrbeauftragter an der Frankfurt School of Finance und an der Universität Passau. Dr. Burkard Göpfert leitet seit 20 Jahren die Jahrestagung „Restrukturierung“ des Handelsblatts und ist Mitherausgeber der ZIP. ■



Dr. Susann Brackmann ist Partnerin bei CMS Hasche Sigle für Restrukturierung und Insolvenzrecht. Sie berät national und international tätige Unternehmen im Insolvenzrecht, in Restrukturierungsfällen (einschließlich StaRUG) sowie an den Schnittstellen zum Gesellschafts- und Finanzrecht. In den vergangenen Jahren hat sie zudem zahlreiche Distressed M&A- sowie NPL-Transaktionen auf Seiten von Investoren wie Finanzierern begleitet. Sie ist Mitglied des Geschäftsführenden Ausschusses der ARGE Sanierung und Insolvenz im Deutschen Anwaltverein. ■





Christian Dresen ist Senior Manager im Bereich Restructuring & Finance bei W&P. Er hat ein internationales Studium in Accounting & Finance (M.Sc.) in den Niederlanden, Schweden und Hongkong absolviert. Seit 2019 unterstützt er bei W&P Unternehmen in finanziellen und strategischen Krisen, insbesondere bei der finanziellen Restrukturierung und der Vorbereitung/Begleitung von Insolvenzverfahren. Zudem ist er gefragter Autor von Fachbeiträgen. ■



Johannes Zubrod ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P und Experte für Restrukturierung, Finanzplanung und Unternehmensführung. Er leitet Projekte von der Konzeption bis zur Umsetzung und berät Unternehmen in Strategie- und Finanzfragen. Zudem tritt er als Referent bei Fachveranstaltungen auf. Studium: Mittelstandsmanagement, Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung (M.Sc.). ■



Dr. Sabine Vorwerk ist Partnerin bei Linklaters LLP und Expertin für Unternehmensrestrukturierung. Sie berät Gläubiger, Schuldner, Investoren und Unternehmen in Krisen-, Insolvenz- und Distressed M&A-Fällen, einschließlich Sicherheitenvollstreckung und Notfinanzierungen. Besonders gefragt ist sie für vorinsolvenzliche Restrukturierungen und Insolvenzpläne. Sie wird als „Führender Name“ (Legal 500, 2024) geführt und zählt laut JUVE und Chambers Europe zu den Top-Expert:innen der Branche. ■



Manuel Schenck ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Seit über 15 Jahren ist er in der Restrukturierung und Sanierung tätig. Er war Executive Board Member eines Automotive Service Providers und Senior Manager bei einer Big4-Beratung. Seine Schwerpunkte sind Krisenmanagement, nachhaltige Restrukturierung und Umsetzung von Notfallmaßnahmen. ■



Ante Jelavic ist Manager bei W&P mit Schwerpunkt auf M&A-Transaktionen. Nach seinem Studium in Finance und Management Analytics berät er Kunden in der finanziellen Restrukturierung und Transaktionsbegleitung. Sein fachlicher Fokus liegt dabei auf komplexen M&A-Prozessen, insbesondere in Special Situations und im Bereich Distressed M&A. ■



Doreen Laabs ist Senior Managerin bei W&P. Bevor die Diplom-Betriebswirtin 2025 das Debt Advisory Team bei W&P verstärkt hat, hat sie mehr als 20 Jahre lang umfangreiche Erfahrung im Bereich der Unternehmensfinanzierung für deutsche Familienunternehmen und internationale Großkonzerne bei einer deutschen Großbank erworben. In dieser Zeit hat sie zudem 15 Jahre lang das Maschinenbauportfolio als Branchenexpertin verantwortet. ■



Philipp Seiz ist Senior Manager im Bereich Restructuring & Corporate Finance bei W&P. Seit seinem Studium der VWL und Wirtschaftsrecht begleitet er Projekte und Unternehmen in Krisensituationen. Sein Beratungsschwerpunkt liegt auf der finanziellen Restrukturierung sowie auf der (vor-)insolvenzlichen betriebswirtschaftlichen Beratung. Als Autor schreibt er zudem regelmäßig Fachartikel zu relevanten Themen. ■

NETWORKING TRIFFT GENUSS

MIT SAXOPHONBEGLEITUNG



AB **21 Uhr** LIVE MUSIK
mit den Fetzentalern



Ihr Weg zu uns

Villa Flora | Glanz & Gorilla
Hansastraße 44, 80686 München
<https://glanzundgorilla.de/villa-flora/>



Sie wollen teilnehmen?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code



Ihre Ansprechpartnerinnen



Victoria Sandmann
Assistenz der Geschäftsführung
+ 49 160 74 51 873
sandmann@wieselhuber.de



Sabrina Peichl
Assistenz der Geschäftsführung
+49 160 74 51 880
peichl@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung