

EXECUTIVE DIALOG: MASCHINEN- UND ANLAGENBAU IM WÜRGEGRIFF – Kaufmännische Steuerungselemente verschaffen wieder Luft

24. Juli 2025 | 08.30 – 10.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

08.30 Uhr Eröffnung und Begrüßung

*Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner,
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)*

**08.35 Uhr Maschinenbau im Würgegriff –
Aktuelle Herausforderungen in der Branche**

Ferdinand Fiedler, Senior Manager, W&P

**08.50 Uhr „Die Luft zum Atmen zurückgewinnen“ –
Wie kaufmännische Steuerungsinstrumente
den Handlungsspielraum sichern**

- *Moritz Polk, Manager, W&P*
- *Johannes Zubrod, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P*

09.05 Uhr Die Praxis – Fallbeispiel zur operativen Restrukturierung

- *Daniel Emmrich, Partner, W&P*
- *Ferdinand Fiedler, Senior Manager, W&P*

09.35 Uhr Werkstatt-Diskussion | Q&A

Alle Referenten

Moderation: Dr.-Ing. Dirk Artelt, Managing Partner, W&P

10.00 Uhr Ende der Veranstaltung

AGENDA

Die aktuelle gesamtwirtschaftliche Lage stellt insbesondere deutsche Maschinen- und Anlagenbauer vor große Herausforderungen. Aus Jahren der Hochkonjunktur kommend, haben viele Unternehmen in der Organisation „Speck angesetzt“ und sind sowohl organisch als auch anorganisch gewachsen. Durch den aktuellen Mix an Risikofaktoren zeigt sich, dass die operative kaufmännische Steuerung in der Entwicklung auf der Strecke geblieben ist, echte Verlusttreiber schwer zu identifizieren sind und der operative Handlungsspielraum – definiert durch die freie Liquidität – oftmals nicht klar ist. Wir zeigen Ihnen deshalb in diesem Webinar nicht nur die aktuellen Herausforderungen auf, sondern stellen speziell für Maschinen- und Anlagenbauer kfm. Steuerungsinstrumente in Theorie und Praxis vor. Denn nur wer seinen operativen Handlungsspielraum kennt, kann notwendige Entscheidungen über die Zukunft treffen.

SIE WOLLEN TEILNEHMEN?

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/aktuelles/-/Veranstaltungen/
- oder nebenstehenden QR-Code

WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen





Dr.-Ing. Dirk Artelt verantwortlich als Geschäftsführender Gesellschafter bei W&P den Geschäftsbereich Industriegüter, Automotive, Innovation & New Business. Nach Diplom in Medizintechnik & Wirtschaftsingenieurwesen u.a. an der TU München startete er seine Karriere im Mittelstand gefolgt von Tätigkeiten bei Fraunhofer, u.a. als Vorstandsreferent (CFO/CIO), Aufbau Think Tank sowie Start-up-Accelerator, Promotion im Maschinenbau. Er begleitet Familienunternehmen im B2B mit den Schwerpunkten Strategie, Organisation, Transformation, Sales, Innovation und New Business und veröffentlicht regelmäßig praxisorientierte Studien und Beiträge in Fach- und Branchen-Publikationen.



Daniel Emmrich ist Partner für Restrukturierung & Sanierung bei Dr. Wieselhuber Partner (W&P) und Geschäftsführer der Management Link GmbH. Er ist Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) und hält einen Master in Accounting & Finance von der Macquarie University (Sydney, Australien). Er berät seit mehr als 10 Jahren Unternehmen in Sonder- und Krisensituationen – vom Konzept bis zur Umsetzung. Durch das Tochterunternehmen Management Link GmbH werden zielgerichtet Interims Manager – meist CROs – zur Sicherstellung der Umsetzung zur Verfügung gestellt. Daniel Emmrich hat insgesamt über 80 Restrukturierungsprojekte begleitet und verantwortet und über 90% der Kunden wurden zu einem erfolgreichen Turnaround geführt. Er ist gefragter Autor und regelmäßiger Referent im Bereich Restrukturierung & Sanierung.



Ferdinand Fiedler ist Senior Manager bei W&P und ein erfahrener Spezialist für strategische Unternehmensentwicklung und Transformation. Er hat an der TU München einen Master und Bachelor in Technologie- und Managementorientierter Betriebswirtschaftslehre erworben, mit den Schwerpunkten Finance & Accounting sowie Maschinenwesen. Seit 2016 begleitet er bei W&P Unternehmen in den Bereichen Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung, Reorganisation sowie Innovations- und New Business Management. Sein Branchenfokus liegt auf dem Maschinen- und Anlagenbau sowie der Baumaschinen- und Landtechnikindustrie, wo er Unternehmen bei der Entwicklung zukunftsfähiger Strategien und Strukturen unterstützt.



Moritz Polk ist Manager bei W&P. Moritz Polk hat Volkswirtschaftslehre studiert und seinen Masterabschluss mit Master of Economics an der Universität Kiel (CAU Kiel) absolviert. Seit 2019 ist Moritz Polk bei W&P beschäftigt und hat in den letzten Jahren viele Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen im Rahmen von Restrukturierungsprojekten sowohl konzeptionell als auch operativ beraten und begleitet. Moritz Polk ist dabei zertifizierter Experte im Bereich der kaufmännischen Steuerungsinstrumente, besitzt vollumfänglichen Überblick über die am Markt angebotenen Softwarelösungen und absolute Kernkompetenz in der Implementierung von kurzfristigen Liquiditätsplanungen, integrierte Mittelfristplanungen und der Maßnahmenumsetzung sowie im Maßnahmentracking.



Johannes Zubrod ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Nach einer Bankausbildung und seinem Studium in Mittelstandsmanagement, Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung, ist er im Jahr 2016 zu W&P gewechselt. Seitdem verantwortet er Projekte von der konzeptionellen Phase bis hin zur operativen Umsetzung. Er tritt zudem als Referent bei Fachevents auf, bei denen er seine Expertise und Erfahrung zu Themen der Finanzprozesse und der datenbasierten Entscheidungssicherheit durch kfm. Steuerungsinstrumente für Führungskräfte teilt.

KONTAKT



Sylvia Hensen
Assistenz der Geschäftsführung

+ 49 1151 55 13 59 36
hensen@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung