



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH

Kompetenzteam Hotellerie & Gastronomie

Ganzheitlich betrachten – Effektiv begleiten



Stuttgart, im April 2024



Das W&P-Kompetenzteam „Hotellerie & Gastronomie“

Ganzheitlich betrachten – effektiv begleiten

UNSER ANGEBOT richtet sich an Unternehmen in der Hotel- und Gastronomiebranche zu den Kernthemen wie: Nachfolgeregelung, Neuausrichtung, Entwicklungspotentiale oder bei wirtschaftlichen Schwierigkeiten.

UNSER KOMPETENZTEAM bringt jahrzehntelange und fundierte Praxiserfahrung in der operativen Hotelführung mit.

GEMEINSAM UNTERSTÜTZEN WIR SIE, bei einer lösungs- und vor allem zukunftsorientierten Umsetzung maßgeschneiderter Ziele Ihres Unternehmens.



WERT- UND EFFIZIENZSTEIGERUNG
Potentiale erkennen und realisieren

RESTRUKTURIERUNG UND SANIERUNG
Stabilisieren und neu ausrichten

UNTERNEHMENSFINANZIERUNG & M&A
Kapitalbeschaffung / Verkauf / Zukauf

INTERIMSMANAGEMENT
Zeitweise führen – auf Dauer stärken



Was wir tun

Unser Leistungsangebot für „Hotellerie & Gastronomie“

Betriebsanalysen: Erarbeitung der Ist-Situation * erforderliche Investitionen * Zukunftschancen des Hotelbetriebes * Fortführungsprognose mit einer Ableitung der Ertragskraft * Handlungsempfehlungen * Liquiditätspläne

Plausibilitätsprüfung/Machbarkeitsstudien (Erfolgsaussichten): Qualifikation der Marktgerechtigkeit von Projekten und Objekten durch Überprüfung (Plausibilität, Nachhaltigkeit)

Controlling: Transparenz in der Wirtschaftlichkeit von Hotelbetrieben durch neu entwickeltes Berichtswesen

Statusbericht Hotelmanagement und -immobilie: objektive Aussagen über die betriebswirtschaftliche Situation und den (marktgerechten) Zustand der Hotelimmobilie

Interimsmanagement: bedarfsgerechte Unternehmensführung durch erfahrene Berater in allen Bereichen * Sparringspartner * Implementierung und Durchsetzung von Maßnahmen * geregelte Vorbereitung zur Übergabe

Sanierungskonzepte und -umsetzung: Analyse bestehender und laufender Hotelbetriebe hinsichtlich deren Sanierungsfähigkeit durch Sanierungskonzepte sowie Begleitung der Umsetzung * Erstellung von IDW S6 und IDW S11 sowie IBR-Gutachten

Unternehmensnachfolge: Beratung * Zukunftspotentiale * Investitionsbedarf * Finanzierung * Objektbewertung * Maßnahmen * M&A

Standort-, Markt- und Hotelanalysen: Makro-/Mikrolage * Infrastruktur * weiche Faktoren * Wettbewerbssituation * Marktchancen-Evaluierung * Stärke- und Schwächenprofil * nutzerorientierte, bedarfsgerechte Konzeptionen * Betriebsprognosen * Mystery-Check

Vermarktungserlöswert und realistische Einschätzung der Vermarktungschancen: Ermittlung des Vermarktungserlöswertes (realistische Verkaufspreise bzw. Pachten) von Hotels. Dies unabhängig von Verkehrs- oder Ertragswerten, die heutzutage nicht mehr bezahlt werden.

FACILITY MANAGEMENT

FOOD & BEVERAGE

FINANCE

HUMAN RESOURCES

INFORMATIONSTECHNIK

KOOPERATION & NETZWERK

MAINTENANCE

PURCHASING MANAGEMENT

REVENUE-MANAGEMENT

ROOMS DIVISION

SALES & MARKETING



Wer wir sind

Unser W&P-Expertenteam für Sie als EntscheiderIn



Seniorität & Innovationsgeist

Alle eingesetzten Berater verfügen über hohe Seniorität, langjährige Führungs- und Managementenerfahrung, sowie über eine hohe Fachkompetenz. Im stetigen Austausch mit der heranwachsenden Generation und unserem Netzwerk setzen wir Innovationsstandards.

Branchenerfahrung & Expertennetzwerk

Einsatz von Branchenexperten zur zielgerichteten Bearbeitung spezifischer Aufgabenstellungen beim Auftraggeber. Branchenspezifische Beratungs- und Führungserfahrung.

Umsetzungsstärke & Change-Management-Kompetenz

Nachgewiesene Umsetzungskompetenz in Kundenprojekten mit erstklassigen Referenzen. Hohe Fähigkeit zur Ausbalancierung unterschiedlicher Interessen durch Einsatz geschulter Change-Management-Partner



Wo wir zu Hause sind

Eine Auswahl unserer Referenzkunden für Sie



GRANDHOTEL HESSISCHER HOF



starwood
Hotels and
Resorts



InterCityHotel





Wo wir zu Hause sind

Eine Auswahl unserer Referenzobjekte für Sie



**Nordport Plaza Hotel
Hamburg**



**Hotel Königshof
München**



**Burghotel
Wernigerode**



**Restaurant
Speisemeisterei
Schloss Hohenheim**



**Schlosshotel
Reichmannsdorf**



**Das Schwanstein
Schwangau im Allgäu**



Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Nordport Plaza Hotel Hamburg

KURZPROFIL

- Norderstedt (Hamburg)
- 50 Mitarbeiter
- 4-Sterne Privathotel, 200 Zimmer

AUFGABENSTELLUNG

- Durchführung eines exklusiven M&A-Prozesses im Auftrag des Insolvenzverwalters
 - Erstellung eines Informations-Memorandums
 - Identifikation möglicher Investoren
 - Direktansprache der Investoren
 - Begleitung der Due Diligence
 - Vertragsverhandlungen
- Interimsmanagement

RESULTAT – IHR ERFOLG

- **Signing erfolgt**
- **Closing erfolgt**





Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Hotel Königshof München

KURZPROFIL

- München (Bayern)
- 15 Mio. € (2018)
- 5-Sterne Hotel
- 61 Zimmer & 17 Suiten

AUFGABENSTELLUNG

- Debt Restructuring
- Refinanzierung
- Mezzanine und Senior
- Begleitung des Verkaufsprozesses

RESULTAT – IHR ERFOLG

- Managementvertrag
- Signing erfolgt
- Closing erfolgt





Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Burghotel Wernigerode

KURZPROFIL

- Wernigerode (Sachsen-Anhalt)
- 4-Sterne Hotel
- 162 Zimmer

AUFGABENSTELLUNG

- Übernahme der kaufmännischen Verantwortung während des Insolvenzverfahrens
- Erarbeitung eines Fortführungskonzeptes aus der Insolvenz inkl. Kaufpreisindikation

RESULTAT – IHR ERFOLG

- Schaffung der Voraussetzungen für einen Verkauf
- Verbesserung der Wirtschaftlichkeit





Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Schlosshotel Reichmannsdorf

KURZPROFIL

- Schlüsselfeld (Bayern)
- 40 Mitarbeiter
- 4-Sterne Hotel
- 71 Zimmer & 4 Suiten

AUFGABENSTELLUNG

- Qualitätskontrolle durch „Mystery Check“
- Sanierungsgutachten n. IDW S 6
- Eigenverwaltung und Interimsmanagement
- Exklusives M&A-Mandat

RESULTAT – IHR ERFOLG

- Erfolgreiche Maßnahmenumsetzung
- Steigerung der Belegung und Gästezufriedenheit
- Verkauf an einen Investor





Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Das Schwanstein in Schwangau im Allgäu

KURZPROFIL

- Schwangau (Bayern)
- 3-Sterne Hotel
- 27 Zimmer

AUFGABENSTELLUNG

- Durchführung eines exklusiven M&A-Prozesses im Auftrag des Insolvenzverwalters
 - Erstellung eines Informations-Memorandums
 - Identifikation möglicher Investoren
 - Direktansprache der Investoren
 - Begleitung der Due Diligence
 - Vertragsverhandlungen
- Interimsmanagement

RESULTAT – IHR ERFOLG

- Erfolgreicher Verkauf des Gesamtobjektes





Wo wir zu Hause sind

Referenzdetails: Restaurant Speisemeisterei Schloss Hohenheim

KURZPROFIL

- Im Schloss Hohenheim, Stuttgart (BaWü)
- Restaurant mit MICHELIN Star

AUFGABENSTELLUNG

- Durchführung eines exklusiven M&A-Prozesses im Auftrag des Insolvenzverwalters
 - Erstellung eines Informations-Memorandums
 - Identifikation möglicher Investoren
 - Direktansprache der Investoren
 - Begleitung der Due Diligence
 - Vertragsverhandlungen

RESULTAT – IHR ERFOLG

- Erfolgreicher Verkauf





Perspektiven eröffnen –
Zukunft gestalten

unabhängig

unternehmerisch

strategisch

messbar



- **Gründung:** 1986
- **Mitarbeiter:** > 80
- **Standorte:** München (Stammhaus), Hamburg, Düsseldorf, Stuttgart
- **Kunden:** mehr als 800 Familienunternehmen des gehobenen Mittelstandes
- **Kernzielgruppe:** International tätige, führende Inhaber-Unternehmen unterschiedlicher Branchen/Betriebsgrößen
- **Leistungsangebot:** Strategie, Business Performance, Digitale Transformation, Restructuring & Finance
- **Anspruch:**
 - Steigerung von Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert
 - Krisenbewältigung und Zukunftsfinanzierung



Funktional kompetent,
thematisch am Puls
der Zeit

konzeptionell

operativ

ganzheitlich

zielgenau





Leistung
mit Leidenschaft

zuverlässig

verbindlich

marktführend

ausgezeichnet



Handelsblatt
TOP Berater 2022:
W&P unter den besten
Consultingunternehmen



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Handelsblatt „Top Beratung“

„Familienunternehmen & Mittelstand“
sowie in den Kategorien Industriegüter, Healthcare & Pharma,
Restrukturierung, Turnaround
2022

Wirtschaftswoche „Best of Consulting“

Kategorien „Strategie“ und „Marketing“
2022



brandeins
Wirtschaftsmagazin

brandeins „Die besten Unternehmensberater des Jahres“

Maschinen- und Anlagenbau, sonstige Industrial Goods,
Konsumgüter & Handel, Restrukturierung, Interim-Management
2015-2022

Kununu „Top-Arbeitgeber“

2021, 2022





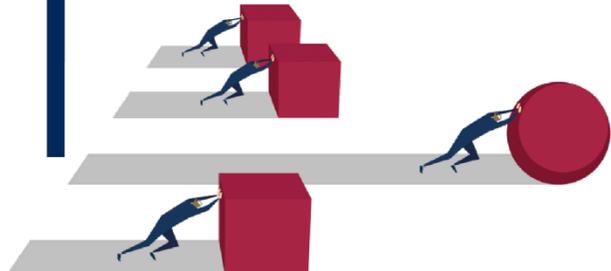
Unser Versprechen ist Ihr Mehrwert

messbar

individuell

konkret

erfolgsgetrieben



**Individualität
&
Pragmatismus**

Keine Berichte oder „Schubladenlösungen“, sondern maßgeschneiderte und konkret umsetzbare Lösungen für unsere Kunden, mit weniger Koordinationsaufwand und ressourcensparend.

**Maß-
geschneiderter
Kompetenz-Mix**

Gleichgewicht aus langjähriger Beratungsexpertise im Branchenumfeld und Managementenerfahrung sowie professionellen Methoden und Sozialkompetenz.

**Erfolg
durch
Umsetzung**

Wir begleiten im überwiegenden Teil der Projekte unsere Kunden auch in der erfolgsorientierten Umsetzung.



Haben wir Ihr Interesse geweckt?
Ihr Ansprechpartner

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Philippe Piscal, Partner

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Kleiner Schloßplatz 13-15, 70173 Stuttgart

Tel.: +49 711 36088 388

Mobil: +49 172 451 8048

E-Mail: Piscal@wieselhuber.de

