

Datengestützte

Portfoliooptimierung @ Pipes

BRUGG

BRUGG Pipes ist ein Unternehmen der schweizerischen BRUGG Group, die 1896 gegründet wurde. Die BRUGG Group hat neben der BRUGG Pipes drei weitere Divisionen: Seiltechnik, Prozessleittechnik und Immobilien.

Insgesamt erwirtschaftet die Gruppe mit rund 1.800 Mitarbeitenden einen Umsatz von ca. 680 Mio. Euro. Ca. 230 Mio. Euro davon kommen aus der Division Pipes, die vor allem im Bereich Fernwärmeleitungen sowie industrielle und urbane Versorgungsinfrastruktur einer der führenden Anbieter in Europa ist.

Aufgabe

Im Rahmen des Projekts wurde das Portfolio aller Verkaufsartikel massiv reduziert, neu strukturiert und im ERP-System implementiert. Das Projekt wurde in einem Zeitraum von circa einem Jahr intensiv von Dr. Wieselhuber & Partner GmbH begleitet.

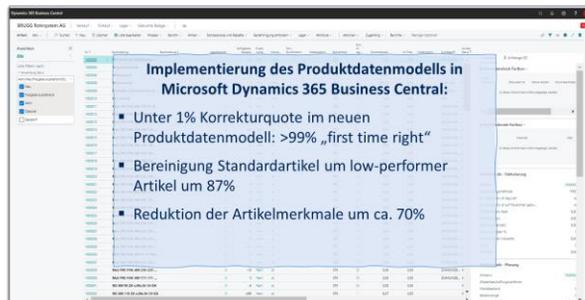
Umsetzung

1. Greenfield-Entwicklung einer konsistenten und prozessfähigen Produktdatenstruktur

- BI-Tool-gestützte Portfolioanalyse zu Artikelperformance, Merkmalshäufigkeiten und Ausprägungen
- Konzeptentwicklung einer neuen, optimierten Produktdatenstruktur zur Portfolioreduktion und Dekomplexierung der Merkmalstabellen
- Validierung der Prozessfähigkeit in den Kernprozessen und zur Umsetzung in MS Dynamics 365 BC
- Gemeinsame Projektierung der Umsetzungsmaßnahmen

2. Einführung des neuen Produktdatenmodells und Umsetzungsvorbereitung im ERP-System

- Analysebasierte Definition des künftigen Portfolios von Standard-Verkaufsartikeln
- Reduktion des historisch gewachsenen Bestandsportfolios um fast 90%
- Systemübergreifende Vereinheitlichung und Reduktion der variantenbildenden Artikelmerkmale
- Implementierung des neuen Datenmodells im ERP-System und Umsetzungsplanung für die Datentransformation



3. Go-live und Hypercare Begleitung der Portfolioumstellung

- Hypercare Set-up mit IT-Preparation Phase
- Erstellung einer Schulungsunterlage für alle betroffenen Funktionen zu den Anpassungen im ERP-System
- Go-live mit Hypercare Begleitung on-site mit Steuerung des externen ERP-Implementierers
- Problemlösung und Sicherstellung der Portfolioreduktion unter Gewährleistung der operativen Geschäftstätigkeit
- Etablierung eines Portfoliomanagements mit systemgestützten Freigabeprozessen und Workflows

Ergebnis

- Erfolgreiche Portfolioumstellung im Live-System in weniger als 3 Wochen Hypercare
- Unter 1% Korrekturquote im neuen Produktdatenmodell: >99% „first time right“
- Bereinigung Standardportfolio um low-performer Artikel um 87% (von über 60.000 auf unter 9.000)
- Reduktion der Artikelmerkmale um ca. 70% für die effiziente Portfoliosteuerung
- Einführung einer aktiven Portfoliosteuerung durch systemgestützte Prozesse und Workflows

Ansprechpartner

Dr. Stephan Hundertmark, Partner
hundertmark@wieselhuber.de



„Das Know-how und die maximale Umsetzungsorientierung von W&P war der Garant für den erfolgreichen Veränderungsprozess in der Organisation und in den Systemen. Das Ergebnis hat unsere Erwartungen weit übertroffen!“

Boris Mäder
CMO der BRUGG Pipes