

## Future Organization @

BÄRLOCHER



Die Baerlocher Firmengruppe ist einer der global führenden Anbieter von Additiven, Stabilisatoren und Gleitmitteln für die Kunststoffindustrie und baut auf die Erfahrung aus über 200 Jahren Firmengeschichte.

Neben dem Hauptsitz bei München hat Baerlocher weitere Produktionsstandorte in Deutschland, der Türkei, Italien, Indien, Malaysia und China sowie in den USA und Südamerika.

Insgesamt ist Baerlocher mit ca. 500 Mio. € Jahresumsatz und über 1.100 Mitarbeitern in mehr als 40 Ländern vertreten.

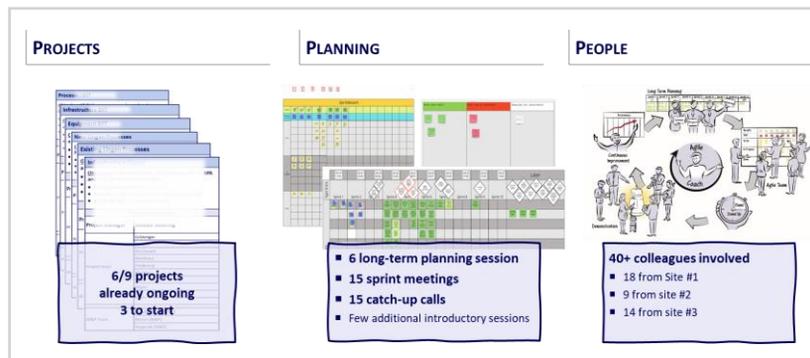
### Aufgabe

Im Rahmen des Projekts „Future Organization“ wurde die strategische Neuausrichtung der globalen Organisation - von der Konzeption über die Planung bis zur Umsetzung - in einem Zeitraum von über 2 Jahren intensiv von Dr. Wieselhuber & Partner GmbH begleitet.

### Umsetzung

1. Strategiekonforme Weiterentwicklung der **globalen Führungsorganisation**
  - Veränderungsbedarfe aufgrund der Strategie-Evolution
  - Neugestaltung der globalen und lokalen Führungsorganisation mit Rollen und Verantwortlichkeiten
2. Konzeption der **organisatorischen Neuausrichtung** in den zentralen Geschäftsfeldern mit Fokus auf EMEA-Organisation:
  - Qualitative und quantitative Funktions- und Prozessanalyse
  - Analyse der Anforderungen an den zukünftigen organisatorischen Footprint
  - Ausarbeitung verschiedener Transformationszenarios in virtuellen Workshops
  - Zusammenfassende Bewertung der resultierenden Effizienzgewinne
  - Planung der zur Transformation notwendigen Implementierungsprojekte mittels OKR
3. **Umsetzungsbegleitung** mit agilem Multiprojektmanagement:

- 3 Standorte
  - 6 Implementierungsprojekte
  - >40 Projektteilnehmende
  - >100 Meilensteine
4. Auswahl und Implementierung eines neuen **Labor Management- und Informationssystems**.



### Ergebnis

- Entwicklung einer nachhaltig wettbewerbsfähigen Wachstumsorganisation
- Erfolgreiche Implementierung der neuen globalen Führungsorganisation
- Aktive Umsetzungsbegleitung und Zielerreichung mit einem agilen Project Management Office
- Aufbau eines neuen Forschungs- und Entwicklungszentrums in der Türkei
- Erweiterung der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten am Standort Lingen
- Go-live einer global skalierbaren LIMS Software

### Ansprechpartner

Dr. Stephan Hundertmark, Partner  
organisation@wieselhuber.de



„Ein zentraler Erfolgsfaktor für die erfolgreiche Konzeption und Umsetzung unserer Wachstumsorganisation war ohne Zweifel die fachliche Expertise, das hohe Commitment und die exzellente Zusammenarbeit mit W&P.“

Arne Schulle  
CEO der Baerlocher Firmengruppe