

# EINLADUNG

zur Branchenwerkstatt

# MEGAGROSS ODER KLEIN & FEIN DEUTSCHLANDS MÖBELINDUSTRIE MUSS SICH ENTSCHEIDEN

Hettich Forum  
Kirchlengern

03. November 2015

Schirmherr

Ministerium für Wirtschaft, Energie,  
Industrie, Mittelstand und Handwerk  
des Landes Nordrhein-Westfalen



**möbelkultur**  
MAGAZIN FÜR DAS MÖBELBUSINESS



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH  
Unternehmensberatung



Verbände der  
Holz- und Möbelindustrie  
Nordrhein-Westfalen e.V.

# BRANCHENWERKSTATT MÖBELINDUSTRIE

IM HETTICH FORUM IN KIRCHLENGERN

## KONZEPT

SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN,

wann ist ein Unternehmen der Möbelbranche erfolgreich?

„Natürlich wenn es groß ist“ werden Sie sagen. Denn wer Größe in die Waagschale werfen kann, realisiert Mengeneffekte, verfügt über mehr Marktanteile und muss deshalb logischerweise auch große Kompetenz haben, in dem, was er tut. Also macht Größe allein stark? Wohl kaum! Nicht selten bedeutet Größe: hohe Fixkosten, mehr Komplexität, zunehmende Abhängigkeit von Großkunden und daraus resultierend „viele ertragsschwache Umsätze“. Also doch lieber klein und fein? Wer klein ist, kann flexibel und schnell auf Marktveränderungen reagieren und besetzt attraktive Nischen. Also klein sein als Lösung? Wohl kaum! Denn „klein sein“ an sich ist genauso wenig eine Stärke wie „groß sein“. Doch worin liegt der Königsweg?

Wir wollen es wissen und haben daher diese Fragestellung in den Mittelpunkt unserer 4. Branchenwerkstatt Möbel gestellt. Namhafte Vertreter erfolgreicher großer und kleiner Unternehmen kommen hier zu Wort. Vor dem Hintergrund der aktuellsten Entwicklungen in der Möbelbranche erhalten Sie Statements hochkarätiger Entscheider aus erster Hand. Erleben Sie außerdem Referenten attraktiver Spitzen-Unternehmen aus anderen Branchen.

Gemeinsam mit unseren Kooperationspartnern „möbel kultur“ und den Verbänden der Holz- und Möbelindustrie NRW freuen wir uns auf anregende Diskussionen im Rahmen der Branchenwerkstatt, die auch dieses Jahr wiederum unter der Schirmherrschaft des Wirtschaftsministeriums NRW steht.



Dr. Timo Renz  
Managing Partner

# BRANCHEN

## PROGRAMM

- 13.00 - 13.15 Uhr Registrierung und Empfang mit Stehimbiss
- 13.15 - 13.40 Uhr **Grußwort und Eröffnung**  
*Dr. Andreas Hettich*  
*Vorsitzender der Geschäftsführung*  
*der Hettich Holding GmbH & Co. oHG*
- Dr. Lucas Heumann*  
*Hauptgeschäftsführer der Verbände der Holz- und Möbelindustrie*  
*NRW e.V.*
- 13.40 - 14.10 Uhr **Komplexitätsfalle:**  
**Wie die Möbelbranche ihr entkommen kann**  
*Dr. Timo Renz*  
*Managing Partner der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH*  
*Unternehmensberatung*
- 14.10 - 14.30 Uhr **Groß und flexibel: Die Wachstumsstrategie**  
*Dieter Baumanns*  
*Geschäftsführer der Surteco Decor GmbH*



# WERKSTATT

- 14.30 Uhr **Simplexify to win: Herausforderung Komplexität in einem globalen Sportartikelkonzern**  
*Dr. Martin Prasch*  
*Leitung Global Operations der Amer Sports Europe GmbH*
- 14.50 Uhr **Pause**
- 15.20 Uhr **Konzernstrategie: Kraftakt für mehr Effizienz**  
*Philip Burgtorf*  
*Bereichsvorstand Bedding der Recticel Group*
- 15.40 Uhr **Strategischer Einkauf: Wie eine gute Partnerschaft mit Lieferanten gelebt wird**  
*Jörg Daschner*  
*Direktor Category Möbel der Otto Group*
- 16.00 Uhr **Individualität als Konzept: Warum Produkte Stories brauchen**  
*Wolfgang Kettmaker*  
*Geschäftsführer der Kettmaker GmbH & Co. KG Manufaktur für Möbel*
- 16.20 Uhr **Pause**
- 17.00 Uhr **Podiumsdiskussion**  
– *Dieter Baumanns, Geschäftsführer der Surteco Decor GmbH*  
– *Philip Burgtorf, Bereichsvorstand Bedding der Recticel Group*  
– *Jörg Daschner, Direktor Category Möbel der Otto Group*  
– *Wolfgang Kettmaker, Geschäftsführer der Kettmaker GmbH & Co. KG Manufaktur für Möbel*  
  
*Moderation: Jörn Holzmann, Herausgeber der möbel kultur*
- 17.45 Uhr **Key Note: Nobilia 1999 – heute: Mein Blick auf die Branche**  
*Dr. Dr. Günter Scheipermeier*  
*Vorsitzender des Beirates der Nobilia-Werke J. Stickling GmbH & Co. KG*
- 18.30 Uhr **Get-together mit Stehimbiss**



# ANFAHRT

## **Von Hannover kommend ...**

fahren Sie auf der A 30 Richtung Osnabrück.

Sie nehmen die Ausfahrt „Kirchlengern“ (Ausfahrtsnummer 29) und fahren auf der B 239 N in Richtung Lübbecke. Nach 1,8 km und weiteren 200 m biegen Sie jeweils in Richtung „Zentrum“ Kirchlengern links ab. Nach 700 m biegen Sie links in die alte B 239 („Lübbecker Straße“) Richtung Herford ein. Nach 100 m, unmittelbar nach der Fußgängerampel, biegen Sie hinter der Sparkasse rechts ab („Im Obrock“). „Im Obrock“ geht nach ein paar hundert Metern in „Vahrenkampstraße“ über. Nach ca. 1,5 km kommen Sie zu Hettich.

## **Von Dortmund kommend ...**

fahren Sie auf der A1 Richtung Münster/Osnabrück und wechseln am Kreuz Lotte/Osnabrück auf die A 30 Richtung Hannover.

Dann weiterfahren wie oben beschrieben.



## **Veranstaltungsort**

Hettich Forum

Vahrenkampstraße 12-16

32278 Kirchlengern

Telefon: +49 (52 23) 77-0

## **W&P-Ansprechpartner**

Gustl F. Thum

Mitglied der Geschäftsleitung

Telefon: +49 (0)89 286 23 265

Telefax: +49 (0)89 286 23 290

E-Mail: [thum@wieselhuber.de](mailto:thum@wieselhuber.de)

Schirmherr

Ministerium für Wirtschaft, Energie,  
Industrie, Mittelstand und Handwerk  
des Landes Nordrhein-Westfalen



**möbelkultur**  
MAGAZIN FÜR DAS MÖBEL-BUSINESS



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung



Verbände der  
Holz- und Möbelindustrie  
Nordrhein-Westfalen e.V.